**Борисовский районный исполнительный комитет**

**Управление по образованию Борисовского районного исполнительного комитета**

УТВЕРЖДАЮ

Начальник

управления по образованию

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ И.М.Садовская

«\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2024 г.

**ПЛАН РАБОТЫ**

**на 2024/2025 учебный год**

СОДЕРЖАНИЕ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Анализ работы управления по образованию за 2023/2024 учебный год…………………………............ | 3 |
|  | Цель и задачи работы управления по образованию на 2024/2025 учебный год……………………........ | 36 |
| 3.  4. | План работы управления по образованию на 2024/2025 учебный год ……………………......................  Вопросы для рассмотрения на совещаниях при начальнике, заместителе начальника управления  по образованию…………........................................................................................................................... | 41  86 |

**1. Анализ работы за 2023/2024 учебный год**

Деятельность управления по образованию Борисовского райисполкома в 2023/2024 учебном году была направлена на формирование качественной системы образования района, в полной мере отвечающей принципам устойчивого развития и потребностям инновационной экономики региона.

**Кадровое обеспечение**

Обеспеченность кадрами в отрасли образования составляет 97%: учреждения дошкольного образования – 96%, общего среднего – 96%, специального образования – 98%.

В 2023 году наблюдается незначительное увеличение показателей сменяемости и текучести кадров по сравнению с аналогичными показателями 2022 года: на 1,7% увеличился показатель сменяемости кадров и на 1,8% увеличился показатель текучести кадров.

*Справочно:*

*2023 год – 18,9% сменяемость кадров, 14,2% текучесть кадров*

*2022 год – 17,2% сменяемость кадров, 12,4% текучесть кадров*

*2021 год – 21,6% сменяемость кадров, 14,2% текучесть кадров*

Анализ сменяемости и текучести по категориям работников показал, что наибольшее значение эти показатели имеют по техническим кадрам учреждений образования (сменяемость – 24,8%, текучесть – 19,7%), наименьшее значение по руководителям (сменяемость – 13,2%, текучесть – 10,3%). Основная причина движения технических работников связана с небольшой заработной платой. Имеет место естественная смена кадрового состава (выход на пенсию), перемена места жительства. Анализ возрастной структуры показал, что в 2023 году средний возраст работников составил 47 лет (2022 год – 48 лет).

С целью снижения оттока кадров необходимо: продолжать работу по качественному подбору педагогов; осуществлять своевременную аттестацию педагогов, как механизм обеспечения роста квалификации, профессионализма; проведение анализа и трансляции опыта работы опытных педагогов, наличия поощрений работников, добросовестно исполняющих свои трудовые обязанности; заключение контрактов с добросовестными работниками на срок не менее, чем на три года.

Конкурентоспособность системы образования обеспечивали 5309 работников, в том числе 3009 педагогов, из них 1 кандидат наук, 33 магистра, 47 бакалавров, 8 отличников образования (2023г. – 7, 2022г. – 5, 2021г. – 4).

*Справочно*

*2023 год* – *5869 работников, из них 3027 педагогов*

*2022 год* – *5387 работников, из них 3237 педагогов*

Не спадает напряженность в части обеспечения учреждений общего среднего образования такими специалистами, как учителя математики, физики, русского и белорусского языка и литературы, химии и биологии, учреждений дошкольного образования - музыкальными руководителями.

В настоящее время в учреждениях образования работает педагогов пенсионного и предпенсионного возраста: учителей физики – 66%, учителей математики – 45%, музыкальных руководителей – 45%.

С целью обеспечения педагогическими кадрами проводится определенная работа.

Второе высшее образование на условиях переподготовки получают 15 человек, за счет бюджетных средств по востребованным специальностям – 5 педагогов (в 2023 году завершили обучение 4 педагога).

В учреждениях общего среднего образования функционируют профильные классы (группы) педагогической направленности, в которых обучается 202 учащихся (2022/2023 учебный год – 138).

В 2024 году на педагогические специальности в учреждения высшего образования поступило 79 выпускников, на основании договоров о целевой подготовке – 35 выпускников (в 2023 году – 77 выпускников, в том числе 27 целевиков; в 2022 году – 57/15 соответственно). В учреждениях среднего специального образования на педагогических специальностях продолжили обучение 45 выпускников.

Отмечается работа в данном направлении руководства средней школы № 22, 5 выпускников которой поступили на педагогические специальности по договорам о целевой подготовке, и Лошницкой школы, 3 выпускника которой также поступили на педагогические специальности по договорам о целевой подготовке.

Ежегодно с учетом потребности в кадрах для учреждений образования формируется заявка на молодых специалистов. Вместе с тем в 2023 году в учреждения образования района прибыло 60 молодых специалистов педагогической направленности, то есть заявка выполнена на 45% (в 2022 году прибыло 59 молодых специалистов педагогической направленности, выполнение заявки – 39%).

В 2021-2023 годах приступили к работе 252 молодых специалиста (рабочих), продолжают работать 197, или 78,2%.

Наибольший отток наблюдается направленных в учреждения образования молодых рабочих с профессионально-техническим образованием: поваров (из 36 поваров, направленных в 2022-2023 году, осталось работать 19, что составляет 53%). Из уволенных 17 молодых рабочих 10 уволены в связи с зачислением для получения образования более высокого уровня, 2 – в связи с призывом в армию, 5 – по соглашению сторон после окончания срока отработки.

Закрепление молодых специалистов с высшим и средним специальным образованием за 2021-2023 годы составляет 82,4%.

Методическое сопровождение начинающих педагогов осуществляется в Школах молодого специалиста «ПрофСтарт» и «Диалог», а также посредством наставничества и вовлечения в социально активную деятельность. Хорошую поддержку в данном процессе оказывает Клуб молодого педагога «АМИ» (диалоговые площадки, интеллектуальные и спортивные мероприятия, волонтерское движение, экскурсионная деятельность). Однако имеет место непосещение занятий в Школах педагогами отдельных учреждений.

*Справочно*

*В 2023/2024 учебном году ни разу не посетили занятия**ШМС**Кравченко Д.С., Боровикова Ю.А., учителя начальных классов, Шишкаренко Т.В., учитель художественных дисциплин ГУО «Средняя школа №2 г. Борисова»; Логачёва В.С., учитель начальных классов ГУО «Средняя школа № 12 г. Борисова», Сушко К.А., воспитатель ГУО «Ганцевичская средняя школа им.П.Г.Лопатина Борисовского района», Соколинская К.А., воспитатель ГУО «Староборисовский детский сад Борисовского района»*

Руководство указанных учреждений образования осуществляет недостаточный контроль за работой по становлению молодого педагога.

Одним из важных условий профессионального роста педагога является повышение квалификационного уровня.В течение 2023/2024 учебного года вторая квалификационная категория присвоена 12 молодым специалистам.

*Справочно*

*Вербицкая М.П., учитель географии (2023), Казаков В.Ф., учитель математики ГУО «Средняя школа №8 г.Борисова» (2024)*

*Вересковская Л.А., учитель русского языка и литературы ГУО «Средняя школа №24 г.Борисова» (2023)*

*Галякевич А.М., воспитатель дошкольного образования ГУО «Детский сад №11 г.Борисова» (2024)*

*Костюкович А.А., учитель начальных классов ГУО «Средняя школа №9 г.Борисова» (2023)*

*Мороз И.В., педагог-психолог (2023), Ржеутский В.А., учитель истории ГУО «Средняя школа №3 г.Борисова»(2024)*

*Пашкевич Д.А., учитель английского языка ГУО «Гимназия №1 г.Борисова» (2024)*

*Петрова К.А., воспитатель дошкольного образования ГУО «Детский сад №27 г.Борисова» (2024)*

*Шерстень М.О., учитель химии ГУО «Средняя школа №2 г.Борисова» (2023)*

*Шибаева А.А., учитель физической культуры ГУО «Лошницкая гимназия Борисовского района» (2024)*

*Ширяева А.А., воспитатель дошкольного образования ГУО «Детский сад №28 г.Борисова» (2024)*

Одним из показателей качественного состава кадров является образовательный уровень педагогических работников учреждений образования. В учреждениях общего среднего образования процент педагогов с высшим образованием увеличился на 0,5% и составил 90% (2022 год – 89,5%, 2021 год – 89,1%), в учреждениях дошкольного образования наблюдается снижение данного показателя на 1,2%, показатель составил 53% (2022 год – 54,2%, 2021 год – 53,6%). Снижение данного показателя связано с процессом омоложения кадров: в 2023 году приступили к работе 16 воспитателей дошкольного образования, молодых специалистов, имеющих среднее специальное образование.

В настоящее время на заочных отделениях учреждений высшего образования обучается 46 воспитателей дошкольного образования. Наиболее активно работают в данном направлении ГУО «Детский сад № 31 г.Борисова» (4 педагога заочно получают высшее образование) и ГУО «Детский сад № 37 г.Борисова» (3 педагога).

В 2023 году по сравнению с 2022 годом значительно повысился образовательный уровень педагогов ГУО «Новоселковский детский сад Борисовского района» (на 10%), ГУО «Детский сад № 6 г.Борисова» (на 9%), ГУО «Детский сад № 31 г.Борисова» (на 7%), ГУО «Детский сад № 38 г.Борисова» (на 6%).

В течение нескольких последних лет наблюдается положительная динамика получения образования по направлению «Педагогика детства» воспитателями дошкольного образования. В 2023 году данный показатель увеличился на 3,7% и составил 89,9% (2022 год – 86,2%).

В 18 учреждениях дошкольного образования все воспитатели дошкольного образования имеют образование по направлению «Педагогика детства». Вместе с тем ниже 80% этот показатель в ГУО «Детский сад № 5 г.Борисова», ГУО «Детский сад № 26 г.Борисова», ГУО «Детский сад № 28 г.Борисова», ГУО «Веселовский детский сад Борисовского района», ГУО «Зоричский детский сад Борисовского района».

Планомерно ведется работа руководителями учреждений образования по повышению квалификационного уровня педагогов. Утверждены районные показатели квалификационного уровня педагогов учреждений образования до 2030 года.

Борисовский район является лидером в Минской области по количеству учителей-методистов – 12 (79 в области). Вместе с тем вопрос о подготовке учителей такой квалификационной категории недостаточно проработан в гимназиях ГУО «Гимназия №3 г. Борисова» (0), ГУО «Гимназия №1 г. Борисова» (0), ГУО «Белорусскоязычная гимназия №2 г. Борисова» (1). Проводится работа по подготовке к квалификационному экзамену в ГУО «Средняя школа №7 г. Борисова» (учитель химии Осиновая И.В.), ГУО «Гимназия №1 г. Борисова» (учитель истории Маевская О.В.), ГУО «Средняя школа №25 г. Борисова» (учитель английского языка Ибрагимова Т.В.).

*Справочно*

*По количеству учителей-методистов лидируют ГУО «Лошницкая гимназия Борисовского района» (5) и ГУО «Средняя школа № 24 г. Борисова» (3), по одному учителю-методисту в ГУО «Средняя школа № 10 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 20 г. Борисова», ГУО «Лошницкая средняя школа Борисовского района», ГУО «Белорусскоязычная гимназия № 2 г.Борисова».*

За отчетный период 12 учреждений образования воспользовались досрочной аттестацией педагогов (в 2022/2023 – 4).

В 2023 году улучшились показатели квалификационного уровня педагогов учреждений дошкольного образования: на 1,1% увеличилось количество педагогов с высшей квалификационной категорией (2023 год – 20,6%, 2022 год – 19,5%); на 2,8% – количество педагогов с первой квалификационной категорией (2023 год – 48,5%, 2022 год – 45,7%).

*Справочно*

*В 2023 году более чем на 10% увеличился процент педагогов с высшей квалификационной категорией в ГУО «Детский сад № 23 г.Борисова», ГУО «Детский сад № 36 г.Борисова», ГУО «Детский сад № 15 г.Борисова» и более чем на 20% – педагогов с первой квалификационной категорией в ГУО «Детский сад № 47 г.Борисова», ГУО «Детский сад № 37 г.Борисова».*

Незначительно повысились показатели квалификационного уровня педагогов учреждений общего среднего образования: на 0,1% увеличилось количество педагогов с высшей квалификационной категорией (2023 год – 40%, 2022 год – 39,9%); на 0,3% – количество педагогов с первой квалификационной категорией (2023 год – 36,7%, 2022 год – 36,4%).

Эффективной была работа ряда руководителей в данном направлении: созданы условия для успешной сдачи педагогами квалификационного экзамена при аттестации на высшую квалификационную категорию в ГУО «Белорусскоязычная гимназия № 2 г.Борисова» – 4 педагога, ГУО «Гимназия № 1 г.Борисова», ГУО «Гимназия № 3 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 8 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 12 г.Борисова» – по 2 педагога, а также ГУО «Большеухолодская средняя школа Борисовского района», ГУО «Лошницкая средняя школа Борисовского района», ГУО «Новосельская средняя школа Борисовского района», ГУО «Средняя школа № 2 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 3 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 7 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 20 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 22 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 23 г.Борисова». И лишь 6 педагогов учреждений дошкольного образования участвовали в квалификационном экзамене.

*Справочно: сдали квалификационный экзамен воспитатели ГУО «Детский сад № 6 г. Борисова», ГУО «Детский сад № 11 г. Борисова», ГУО «Детский сад № 12 г. Борисова», ГУО «Детский сад № 17 г.Борисова». ГУО «Детский сад №19 г. Борисова», учитель-дефектолог ГУО «Детский сад № 28 г. Борисова».*

Большая работа проведена районной аттестационной комиссией: аттестовано 42 воспитателя оздоровительных лагерей «Строитель» (34) и «Свитанак» (8), 3 педагога Дома ребенка, методист ИППК МЧС, 3 методиста учебно-методического центра, 5 педагогов учреждений дошкольного образования.

Непрерывное педагогическое образование кадров в межкурсовой период в 2023/2024 учебном году обеспечено действующей методической сетью. Организовано и проведено около 200 мероприятий по актуальным темам в форме мастер-классов, интернет-конференций, семинаров, панорамы опыта и др., 36 постоянно действующих семинаров. Практические материалы размещены в сетевых сообществах, облачных хранилищах. Заседания учебно-методических объединений были спланированы в основном в шестой школьный день (охват педагогов 80%), однако проблема посещаемости заседаний педагогами из сельских учреждений образования сохранилась.

С целью оптимизации методической сети планируется смена ряда председателей и секретарей УМО, а также реорганизация РМО воспитателей младших, средних, старших, разновозрастных групп в РМО воспитателей дошкольного образования (тематика заседаний будет рассматриваться в рамках динамики по всем возрастам), преобразование районных УМО учителей обслуживающего труда и УМО учителей технического труда в УМО учителей трудового обучения, упразднение районного УМО воспитателей ГПД из-за отсутствия постоянного состава участников (90% работающих педагогов – пенсионеры), а вопросы по данному направлению рассматривать в рамках районного УМО председателей школьных УМО.

Деятельность 24 ресурсных центров в структуре учреждений образования в рамках методической работы была направлена на совершенствование компетенций педагогических работников, трансляцию эффективной педагогической практики (областной, республиканский и международный уровень). По итогам 2023 года средняя школа № 24 признана лучшей в работе по духовно-нравственному воспитанию в Минской области.

П[лан повышения квалификации руководящих работников и специалистов образования на](https://moiro.by/files/00206/obj/110/101383/doc/%D0%9F%D0%9B%D0%90%D0%9D%20%D0%9F%D0%9A_2021%20%D0%B2%20%D0%BF%D0%B5%D1%87%D0%B0%D1%82%D1%8C.pdf) 2023/2024 учебный год выполнен в полном объеме: повышение квалификации прошли 727 педагогических работников (59 руководящих работников, 668 специалистов образования), в том числе 71 в дистанционной форме обучения (16 на базе АО, 55 на базе МОИРО).

Организация районных конкурсов и методическое сопровождение участия в конкурсах различного уровня было направлено на совершенствование профессионального мастерства педагогов (11 дипломов областного, республиканского и международного уровней).

Управление инновационными процессами позволило повысить уровень инновационной культуры педагогов: динамика участия в проектной деятельности стабильна и положительна. Методическое сопровождение проектной деятельности в 20 учреждениях общего среднего образования (в 2022/2023 – 18, 2021/2022 – 18, 2020/2021 – 16), в 11 учреждениях дошкольного образования (в 2022/2023 – 10, 2021/2022 – 10, 2020/2021 – 12), а также в ГУДО «Борисовский центр экологии и туризма», ГУДО «Центр творчества детей и молодежи Борисовского района» способствовало их развитию и трансляции эффективного опыта на различном уровне.

*Справочно:*

*Инновационные проекты (13, было 12): ГУО «Детский сад №45 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 2 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 3 г. Борисова» (2), ГУО «Средняя школа № 8 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 10 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 11 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 24 г. Борисова», ГУО «Гимназия № 1 г. Борисова», ГУО «Белорусскоязычная гимназия №2 г. Борисова», ГУО «Гимназия № 3 г. Борисова», ГУО «Зембинская средняя школа Борисовского района», ГУО «Мстижская средняя школа Борисовского района», ГУДО «Борисовский центр экологии и туризма»*

*Экспериментальные проекты (6, было 6): ГУО «Детский сад №19 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 13 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 18 г. Борисова» (2), ГУО «Средняя школа № 23 г. Борисова», ГУО «Гимназия № 1 г. Борисова», ГУО «Лошницкая гимназия Борисовского района»*

*Педагогические проекты (24, был 21): ГУО «ДЦРР г.Борисова», ГУО «Детский сад №11 г. Борисова», ГУО «Детский сад №12 г. Борисова», ГУО «Детский сад №27 г. Борисова», ГУО «Детский сад №36 г. Борисова», ГУО «Детский сад №40 г. Борисова», ГУО«Детский сад №44 г. Борисова», ГУО «Детский сад №50 г. Борисова», ГУО «Лошницкий детский сад Борисовского района», ГУО«Начальная школа № 6 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 3 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 10 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 12 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 13 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 16 г. Борисова имени И.В. Борисюка», ГУО«Средняя школа № 17 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 23 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 25 г. Борисова», ГУО «Гимназия № 1 г. Борисова», ГУО «Белорусскоязычная гимназия №2 г. Борисова», ГУО «Лошницкая гимназия Борисовского района», ГУО «Лошницкая средняя школа Борисовского района», ГУДО «Центр творчества детей и молодежи Борисовского района», ГУ «Учебно-методический центр Борисовского района».*

В 8 учреждениях образования (в 2022/2023 – в 8, в 2021/2022 – в 4, в 2020/2021 – в 3) реализовывались несколько проектов.

*Справочно: ГУО «Гимназия № 1 г. Борисова» (3), ГУО «Средняя школа № 3 г.Борисова» (3), ГУО «Белорусскоязычная гимназия №2 г. Борисова»(2), ГУО «Лошницкая гимназия .Борисовского района» (2), ГУО «Средняя школа № 10 г.Борисова» (2), ГУО «Средняя школа № 13 г.Борисова» (2), ГУО «Средняя школа № 18 г. Борисова» (2), ГУО «Средняя школа № 23 г.Борисова» (2),*

Итоги реализации проектной деятельности ГУО «Детский сад №44 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 3 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 10 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 13 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 25 г. Борисова», ГУО «Лошницкая гимназия Борисовского района», ГУДО «Центр творчества детей и молодежи Борисовского района» признаны успешными и рекомендованы для распространения в учреждениях образования области.

Диссеминация опыта проходила как посредством публикаций в профессиональных изданиях и сборниках научно-практических конференций – 62 публикации (2022/2023 – 52, в 2021/2022 – 90, в 2020/2021 – 52), так и в ходе областных и республиканских семинаров.

Международное сотрудничество вышло на новый уровень развития. Участие в мероприятиях проходит через согласование с вышестоящими структурами. Эффективно работают учреждения-члены Ассоциации школ России и Беларуси (Гимназия № 1, Лошницкая гимназия, средние школы № 20, № 24). В рамках заключенного договора о сотрудничестве с Петушинским районом Владимирской области успешно участвуют в творческих конкурсах учреждения дошкольного образования.

*Справочно:*

*Организованы выездные семинары, встречи, представление опыта для коллег г.Жодино, г.Новополоцка, Оршанского района, Республики Башкортостан, Китайской Народной Республики*

По результатам работы за 2023/2024 учебный год получили награды республиканского уровня – 5 работников системы образования, областного уровня – 45, районного уровня – 769.

Таким образом создавались условия для укрепления и развития кадрового потенциала.

В 2024/2025 учебном году **в работе с кадрами** необходимо продолжить работу по:

использованию всех резервов профориентации для получения выпускниками образования на условиях целевого приема, особенно по востребованным специальностям «Математика», «Физика», «Русский и белорусский язык и литература», «Химия и биология», «Музыка»;

повышению образовательного и квалификационного уровней педагогических работников учреждений образования;

увеличению показателя закрепления молодых специалистов в отрасли, поддержке молодых педагогов, направленной на предупреждение как профессиональных, так и бытовых вопросов;

системному методическому сопровождению аттестационных процессов, соблюдению перспективных планов аттестации, в том числе использованию возможностей досрочной аттестации.

**Дошкольное образование**

В Борисовском районе сложилась гибкая многофункциональная система дошкольного образования.

Образовательную программу дошкольного образования, в том числе образовательную программу специального образования на уровне дошкольного образования, в 2023/2024 учебном году реализовывали 49 учреждений дошкольного образования и 12 учреждений общего среднего образования с количеством воспитанников 6962 (2022/2023 уч. год – 7438, 2022/2021 уч.год – 7722).

В учреждениях образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования, функционирует 407 групп, из них в учреждениях дошкольного образования 387 (6701 воспитанник), в учреждениях общего среднего образования 18 (247 воспитанников). Организована работа 17 санаторных групп (2179 детей), 26 разновозрастных групп (352 воспитанника), 15 специальных групп (150 детей), 43 группы интегрированного обучения и воспитания (553 воспитанника).

По запросам законных представителей и в целях удовлетворения реальных потребностей, касающихся времени пребывания воспитанников, в 19-ти учреждениях дошкольного образования организована работа групп с 12-ти часовым пребыванием и одна группа с 24-часовым пребыванием воспитанников.

В сельской местности организован подвоз 139 воспитанников в 18 учреждений из 42 сельских населенных пунктов (100% от нуждающихся).

Обеспечено выполнение социальных стандартов в системе дошкольного образования. Норматив обеспеченности детей раннего и дошкольного возраста местами в учреждениях дошкольного образования составляет 102,5%. Охват детей пятилетнего возраста подготовкой к школе – 100%.

*Справочно:*

*Подготовка детей пятилетнего возраста к школе организуется в рамках учебной программы дошкольного образования. Кроме того, в учреждениях общего среднего образования организована работа* «*Воскресных школ*»*, дополнительные занятия в которых посещали 1049 детей.*

В 2023/2024 учебном году функционировало 11 иных форм организации дошкольного образования (адаптационные группы кратковременного пребывания) с количеством детей 113.

*Справочно:*

*Адаптационные группы кратковременного пребывания организованы в ГУО* «*Детский сад №9 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №11 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №16 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №17 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №24 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №33 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №40 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №41 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №42 г. Борисова*»*, ГУО* «*Лошницкий дошкольный центр развития ребенка Борисовского района*»*.*

Охват детей от 1 года до 6 лет, получающих дошкольное образование, от общей численности детей обозначенного возраста составила 100,8% (по области – 84%). Охват дошкольным образованием детей в возрасте от 3-х до 6 лет – 119,9% (по области – 107,0%).

В то же время остается актуальным вопрос нехватки мест в детских садах №№5 и 12 в связи с активным строительством жилья в микрорайоне «Лядище», Залинейном районе. По согласованию с законными представителями места в учреждения дошкольного образования предоставляются в зоне пешеходного доступа, по месту работы родителей.

Педагоги дошкольного образования целенаправленно проводят работу по гражданско-патриотическому воспитанию. По инициативе Генеральной прокуратуры Республики Беларусь и Министерства образования Республики Беларусь ежемесячно проводятся мероприятия на тему патриотизма и гражданственности.

Учреждения дошкольного образования приняли участие в акции «Письмо о Беларуси», направленной на расширение представлений детей об историческом прошлом нашей страны, подвиге белорусского народа в годы Великой Отечественной войны, на развитие интереса и уважения к государственным символам Республики Беларусь.

*Справочно:*

*В учреждениях дошкольного образования с приглашением работников прокуратуры Борисовского района (ГУО* «*Детский сад №33 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №21 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №50 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №6 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №17 г. Борисова*»*, ГУО* «*Детский сад №42 г. Борисова*»*, ГУО* «*Пересадская средняя школа Борисовского района*»*) проведен ряд мероприятий, целью которых является воспитание патриотизма, национального самосознания маленьких белорусов.*

С целью содействия творческому развитию воспитанников и учащихся первой ступени общего среднего образования средствами анимации на базе ресурсного центра по преемственности семейного воспитания, дошкольного и первой ступени общего среднего образования ГУО «Дошкольный центр развития ребенка г. Борисова» проведен второй открытый районный фестиваль авторской детской мультипликации «МУЛЬТРОСТОК». На фестиваль было представлено 28 творческих работ из 25 учреждений образования. Дипломами отмечены 24 работы, что составляет 85%.

На областном этапе фестиваля в номинации «Видеоролик «Профессии наших родителей» диплома II степени удостоен авторский коллектив педагогов Государственного учреждения образования «Детский сад № 41 г. Борисова».

По итогам V открытого республиканского конкурса среди учреждений дошкольного образования «Информатика без розетки» ГУО «Детский сад № 36 г.Борисова» удостоен диплома III степени в номинации «Золотой фонд».

В интернет-проекте «ИТ-образование – бесконечные возможности» (МГИРО) Диплома I степени удостоена Градович Е.Н., музыкальный руководитель ГУО «Детский сад № 49 г.Борисова».

По инициативе Министерства сельского хозяйства Республики Беларусь декабре 2023 года в ГУО «Староборисовский детский сад Борисовского района» открыто первое в Борисовском районе детское лесничество «Защитники леса». Идея создания и реализации совместного проекта с ГОЛХУ «Борисовский опытный лесхоз» ориентирована в первую очередь на привитие подрастающему поколению бережного отношения к природе, любви к родному краю, популяризации профессии работников лесной отрасли.

Во всех учреждениях дошкольного образования созданы безопасные здоровьесберегающие условия.

В результате проводимой физкультурно-оздоровительной и профилактической работы по сохранению и укреплению здоровья детей, во взаимодействии с учреждениями здравоохранения наблюдается тенденция снижения заболеваемости воспитанников. Количество дней, пропущенных по болезни одним ребенком за 2023 год, равен областному – 2,1 (2022 – 2,3; 2021 – 2,4). Вместе с тем, в ряде учреждений данный показатель остается выше районного и областного.

*Справочно:*

*Выше районного и областного заболеваемость в Оздятичской СШ, Кищино-Слободской СШ, Детском саду №11, Детском саду №12, Детском саду №19.*

Управлением по образованию, учреждениями дошкольного образования ведется постоянная работа по укреплению и совершенствованию материально-технической базы за счет средств бюджета и внебюджетной деятельности. Реализуется план мероприятий по модернизации и оснащению современным оборудованием учреждений дошкольного образования на 2021-2025 годы.

Оснащенность учреждений дошкольного образования средствами обучения в соответствии с Перечнем, утвержденным постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 24.09.2007 №50, составляет 98,1% (областной показатель – 91,4%).

В 2024/2025 учебном году **в системе дошкольного образования** необходимо продолжить работу по:

- обеспечению безусловного выполнения требований безопасности жизнедеятельности воспитанников при осуществлении образовательного процесса (профилактика детского травматизма);

- оснащению учреждений дошкольного образования средствами обучения, игровым и спортивным оборудованием;

- сохранению и повышению доступности и вариативности дошкольного образования с учетом образовательных потребностей воспитанников;

- повышению качества образовательного процесса, обеспечению его коррекционной направленность при работе с детьми с особенностями психофизического развития.

**Общее среднее образование**

В районе созданы равные условия для получения качественного общего среднего образования всеми учащимися.

Учебные предметы на повышенном уровне изучают 66,7% учащихся (2022/2023 учебный год – 68,4%; 2021/2022 учебный год – 67,7%; 2020/2021 учебный год – 63,9%).

Различными моделями профильного обучения охвачено 65,6% учащихся Х классов и 67,9% ХI классов (2022/2023 учебный год – 66,4% и 70,3%; 2021/2022 учебный год – 70,6% и 64,7%; 2020/2021 учебный год – 65,9% и 62,1%).

Для 514 учащихся III ступени общего среднего образования (26,7%) организована работа 60 профильных классов (групп) профессиональной направленности:

педагогической – 202 учащихся, 10,5% (2022/2023 учебный год – 138, 10,4%; 2021/2022 учебный год – 88, 6,7%; 2020/2021 учебный год – 82, 6,4%),

аграрной – 56 учащихся, 2,9% (2022/2023 учебный год – 36, 2,7%; 2021/2022 учебный год – 31, 2,4%; 2020/2021 учебный год – 31, 2,4%),

инженерной – 56 учащихся, 2,9% (2022/2023 учебный год – 0; 2021/2022 учебный год – 0; 2020/2021 учебный год – 0),

военно-патриотической – 138 учащихся, 7,2% (2022/2023 учебный год – 58, 4,4%; 2021/2022 учебный год – 0),

правовой – 47 учащихся, 2,4% (2022/2023 учебный год – 53, 4,0%; 2021/2022 учебный год – 51, 3,9%; 2020/2021 учебный год – 38, 3,0%),

классы Министерства по чрезвычайным ситуациями Республики Беларусь – 15 учащихся, 0,8% (2022/2023 учебный год – 18, 1,4%; 2021/2022 учебный год – 30, 2,3%; 2020/2021 учебный год – 46, 3,6%).

В 3 учреждениях образования (средняя школа № 2, средняя школа № 13, гимназия № 1) с 01.09.2023 открыты медицинские классы (группы).

Вместе с тем актуальной остается задача по созданию рациональной сети профильного обучения с преобладанием учебных предметов естественно-математического, химико-биологического профилей.

Для 590 учащихся базовых классов на III ступени общего среднего образования в рамках учебного предмета «Трудовое обучение» организована профессиональная подготовка» по 25 профессиям рабочих и служащих. Для 77,4% десятиклассников и 57,7% учащихся XI классов занятия проводились на базе 4 учреждений среднего специального и дополнительного образования детей и молодёжи Борисовского района: филиала БНТУ «Борисовский государственный политехнический колледж», УО «Борисовский государственный колледж», УО «Борисовский государственный строительный колледж», ГУДО «Центр творчества детей и молодёжи Борисовского района».

В 2024 году 240 учащихся (87,6%) сдали квалификационный экзамен и получили свидетельство о подготовке, переподготовке, повышении квалификации рабочего (служащего) (2022/2023 учебный год – 85,5%; 2021/2022 учебный год – 65,5%; 2020/2021 учебный год – 49,1%).

По результатам выпускных экзаменов увеличилась доля выпускников, показавших на экзаменах знания высокого и достаточного уровней учебных достижений: IX классы – +0,5% (2024 год – 52,2%, 2023 год – 51,7%), а также выпускников, набравших на централизованных экзаменах 100 баллов. В 2024 году по итогам централизованных экзаменов 20 максимально возможных результатов показали 19 выпускников 10 учреждений образования Борисовского района. Наибольшее количество 100-балльных сертификатов у выпускников гимназии № 1 (10) .

*Справочно:*

*Обладателями стобалльных сертификатов являются выпускники:*

*средней школы № 2 – по математике,*

*средней школы № 16 – по истории Беларуси,*

*средней школы № 17 – по математике,*

*средней школы № 20 – по математике, обществоведению,*

*средней школы № 22 – по русскому языку,*

*средней школы № 23 – по английскому языку,*

*средней школы № 25 – по обществоведению,*

*гимназии № 1 – по белорусскому языку, русскому языку – 3, биологии – 2, математике – 4 (100 баллов по русскому языку и математике получил Петров Егор),*

*гимназии № 2 – по математике,*

*гимназии № 3 – по белорусскому языку.*

Вместе с тем 14 результатов централизованных экзаменов (0,75%), оценённых отметками в 1-2 балла (2023 год – 26, 1,4%), показали выпускники 7 учреждений образования.

*Справочно:*

*средняя школа № 9 – 4,2%: русский язык (2 чел.),*

*средняя школа № 17 – 1,8%: русский язык,*

*средняя школа № 20 – 2,0%: русский язык, математика, обществоведение,*

*средняя школа № 22 – 1,8%: математика (2 чел.), английский язык,*

*средняя школа № 25 – 2,2%: русский язык, математика,*

*Зачистская средняя школа – 33,3%: белорусский язык,*

*Новосёлковская средняя школа – 12,5%: биология, математика.*

2 учащихся средней школы № 25 г. Борисова и Зачистской средней школы набрали 0 баллов на централизованном экзамене по математике (2023 год – 0).

По результатам итоговой аттестации увеличилась (+0,5%) доля выпускников, получивших свидетельства об общем базовом образовании с отличием (2023/2024 учебный год – 103, 5,4%; 2022/2023 учебный год – 91, 4,9%; 2021/2022 учебный год – 69, 3,9%; 2020/2021 учебный год – 71, 4,1%); стабилен показатель выпускников, награждённых золотой (серебряной) медалью (2023/2024 учебный год – 55, 5,8%; 2022/2023 учебный год – 58, 5,9%; 2021/2022 учебный год – 46, 4,8%; 2020/2021 учебный год – 61, 5,8%).

Несмотря на положительную динамику, процент учащихся Борисовского района, получивших на выпускных и централизованных экзаменах отметки от 7 до 10 баллов, ниже показателей Минской области как на II (-2,1%), так и на III ступени общего среднего образования (-1,8%).

*Справочно:*

*Доля учащихся IX классов, сдавших выпускные экзамены на 7-10 баллов, на II ступени образования: областной показатель – 54,3%, Борисовский район – 52,2% (-2,1%), 13 место среди районов Минской области; на III ступени образования: областной показатель – 79,7%, Борисовский район – 77,9% (-1,8%), 17 место среди районов Минской области.*

Работа с высокомотивированными учащимися велась на базе 6 учреждений общего среднего образования (в 2022/2023 – 5): сформировано 18 (в 2022/2023 – 14) межшкольных факультативов по 10 (в 2022/2023 – 9) учебным предметам. Межшкольные факультативы посещали 128 учащихся (в 2022/2023 – 119) из 16 (в 2022/2023 – 14) учреждений образования. Расширено сотрудничество с высшими учебными заведениями: по физике ГУО «Гимназия №1 г.Борисова», по химии ГУО «Гимназия №3 г.Борисова», по филологии ГУО «Лошницкая гимназия Борисовского района», по географии ГУО «Средняя школа №23 г.Борисова».

В дальнейшем необходимо продолжить системную информационно-разъяснительную работу с педагогами, учащимися и их законными представителями по вопросам итоговой аттестации, об особенностях проведения централизованного экзамена, обеспечить качественную предметную подготовку учащихся IX-XI классов к выпускным и централизованным экзаменам через проведение факультативных занятий, в том числе межшкольных, стимулирующих и поддерживающих занятий, дополнительных образовательных (платных) услуг.

По результатам централизованного тестирования 2024 года максимальные 100 баллов показали 4 выпускника Борисовского района (2023 год – 5, 2022 год – 3, 2021 год – 4, 2020 год – 5).

*Справочно:*

*гимназия № 1, 3 выпускника: английский язык, обществоведение, физика;*

*средняя школа № 16 – обществоведение.*

Возросла результативность участия в республиканской олимпиаде по учебным предметам. По итогам третьего этапа команда Борисовского района награждена 48 дипломами (2022/2023 учебный год – 46, 2021/2022 учебный год – 42, 2020/2021 учебный год – 44) – это лучший результат среди районов Минской области. В заключительном этапе республиканской олимпиады победителями признаны 10 учащихся (2022/2023 учебный год – 11, 2021/2022 учебный год – 8, 2020/2021 учебный год – 9) из гимназии № 1 – 4 диплома, средней школы № 17 – 2 диплома, средней школы № 2, средней школы № 23, гимназии № 2, гимназии № 3. Это первый результат среди районов Минской области.

В 2023/2024 учебном году в районном банке данных «Одаренные дети Борисовского района» состоят 1939 учащихся с 1 по 11 класс (2022/2023 –1917, 2021/2022–1897, 2020/2021 – 1826). В электронном республиканском банке данных, начиная с 1996 года, состоят 499 учащихся Борисовского района, награжденных премией спецфонда Президента Республики Беларусь, на счету которых 493 награды.

В 2024 году Борисовским районным исполнительным комитетом выделено 26720 рублей для стимулирования и поощрения 13 победителей олимпиад и научно-исследовательских конкурсов, а также 55 выпускников, получивших аттестат с золотой (серебряной) медалью (2022/2023 учебный год – 25604 руб., 2021/2022 учебный год –17920 руб., 2020/2021 учебный год – 21402 руб.).

Обеспечено методическое сопровождение преемственности дошкольного образования, I и II ступени общего среднего образования в подготовке к конкурсам исследовательского характера. Все участники областного фестиваля исследовательских работ детей дошкольного и младшего школьного возраста «Я - исследователь» стали победителями (финалистами). Добиться качественного результата позволил переход к offline формату и проведение районного этапа в форме интервью.

Отмечается незначительное снижение результативности (-1 диплом) выступления команды Борисовского района по итогам областного этапа республиканского конкурса работ исследовательского характера (конференции) учащихся учреждений образования по учебным предметам. На заключительном этапе конференции (республика) результаты стабильные – три диплома.

По итогам учебного года копилка Борисовского района пополнилась 9 Дипломами международных конкурсов исследовательского характера (4 диплома 1 степени, 3 диплома 2 степени, 2 диплома 3 степени). Успешны в данном направлении деятельности команды 6 учреждений образования: ГУДО «Борисовский центр экологии и туризма», ГУО «Белорусскоязычная гимназия № 2 г.Борисова», ГУО «Лошницкая гимназия Борисовского района», ГУО «Средняя школа №24 г.Борисова», ГУО «Лошницкая средняя школа Борисовского района», ГУО «Неманицкая средняя школа Борисовского района».

*Справочно:*

*2021/2022 учебный год - 8 Дипломов (4 диплома 1 степени, 4 диплома 2 степени)*

*2022/2023 учебный год - 10 Дипломов (4 диплома 1 степени, 3 диплома 2 степени, 3 диплома 3 степени, 6 участников)*

По итогам участия в областном турнире юных химиков команда Борисовского района отмечена Дипломом 1 степени, мини-турнире и турнире юных математиков – Дипломами II степени.

На развитие алгоритмического мышления у учащихся направлена деятельность STEAM-центров. Результативно выступают в данном направлении учащиеся ГУДО «Центр творчества детей и молодежи Борисовского района», ГУО «Средняя школа №20 г. Борисова», ГУО «Средняя школа №24 г. Борисова» (51 диплом областного, республиканского, международного уровней).

Организована работа по направлению обучению учащихся в УО «Национальный детский технопарк». За 2023/2024 учебный год 26 учащихся прошли обучение в образовательных сменах, 19 – стали участниками заключительного отборочного тура (в 2022/2023 – 11, на 10 сменах; 2021/2022 – 6, на 9 соответственно). В данном направлении организована работа 9 учреждений образования района: ГУО «Лошницкая гимназия Борисовского района», ГУДО «Борисовский центр экологии и туризма», ГУДО «Центр творчества детей и молодежи Борисовского района», ГУО «Средняя школа № 12 г.Борисова», ГУО «Средняя школа №13 г.Борисова», ГУО «Средняя школа №20 г.Борисова», ГУО «Средняя школа №23 г.Борисова», ГУО «Средняя школа №24 г.Борисова», ГУО «Лошницкая средняя школа Борисовского района».

По итогам организации работы по направлению учащихся в УО «Национальный детский технопарк» выявлены проблемы, которые требуют решения:

– несоответствие требований к исследовательским проектам, предъявляемых научно-практическими конференциями, и требований к исследовательским работам технопарка;

– отсутствие критериев для подготовки к психолого-педагогическому тестированию.

Качественно изменяется информационное образовательное пространство. В учреждениях образования насчитывается 62 компьютерных класса и 2167 персональных компьютеров.

В образовательном процессе используется 1811 компьютеров (83,6%), из которых выход в интернет имеют 89,5%. В 12 учреждениях общего среднего образования внедрены сервисы «Электронный журнал»/ «Электронный дневник».

Остается актуальной проблема обновления компьютерного парка учреждений образования, так как в образовательном процессе используются 35,8% компьютеров старше 10 лет.

Для укрепления и обновления материально-технической базы УОСО продолжена поставка современного учебного оборудования и средств обучения, а также интерактивных сенсорных систем (панелей). Современное учебное оборудование (кабинеты физики, химии, биологии, трудового обучения, компьютерные классы) поставлено в 36 учреждений, интерактивные сенсорные системы (панели) – в 42 учреждения.

Целевой показатель доли учреждений общего среднего образования, оснащённых современными средствами обучения и учебным оборудованием, составляет 53,7%.

Обеспеченность учебной литературой в 2023/2024 учебном году по району составила 100%.

В 2023 году приобретено ГУ «Центр по обеспечению деятельности бюджетных организаций Борисовского района» 629 экз. на сумму 2351,68 бел. рублей, за внебюджетные средства 581 экз. на сумму 4019,19 бел. рублей. В I и II квартале 2024 года закуплено социально значимых изданий учреждениями 164 экз. на сумму 1144,16 рубля.

Для реализации задач **общего среднего образования** в 2024/2025 учебном году необходимо продолжить работу по:

повышению качества образования посредством совершенствования форм и методов проведения учебных занятий, повышения квалификационного уровня учителей; использования в образовательном процессе современных средств обучения и учебного оборудования, информационно-коммуникационных технологий;

созданию условий для самоопределения учащихся и осознанного выбора профессии, получения необходимых знаний о перспективах развития профессий, преимуществах поступления на условиях целевой подготовки;

эффективной подготовке учащихся к централизованному экзамену и централизованному тестированию через проведение факультативных занятий, в том числе межшкольных, стимулирующих и поддерживающих занятий, дополнительных образовательных (платных) услуг;

повышению результативности выступления на третьем и заключительном этапах республиканской олимпиады, в конкурсах исследовательских работ через организацию сетевой формы взаимодействия, укрепление ресурсного обеспечения работы с одаренными учащимися;

развитию системы профилизации на уровне общего среднего образования с учетом социально-экономических возможностей и потребностей района, в том числе посредством расширения сети профильных классов (групп) педагогической, аграрной, инженерной, военно-патриотической направленности;

повышению качества организации и проведения учебных занятий по учебному предмету «Трудовое обучение» через оснащение современным оборудованием кабинетов трудового обучения, организацию профессионального обучения старшеклассников на современном оборудовании, включая использование базы колледжей;

совершенствованию методического сопровождения организации и проведения квалификационного экзамена по результатам освоения учащимися образовательной программы профессиональной подготовки рабочих (служащих) в рамках учебного предмета «Трудовое обучение».

**Воспитательная и идеологическая работа**

В течение 2023/2024 учебного года социальная, воспитательная работа была направлена на содействие воспитания и формирования разносторонне развитой личности с активной гражданской позицией через усиление идеологической составляющей образовательного процесса, патриотическое воспитание, социально-педагогическую поддержку и психологическую помощь, актуализацию ценностей здорового образа жизни, профилактику семейного неблагополучия, оптимизацию взаимодействия с семьей по повышению уровня родительской ответственности за безопасность детей, решение проблем возмещения обязанными лицами средств, затраченных государством на воспитание детей.

Эффективно были организованы воспитательные системные и долгосрочные организационные формы: месячники и Декады гражданско-патриотической направленности, совместные с воинскими частями спортивно-патриотические соревнования, игры «Бастионы мужества», «Орленок» и «Зарница», праздники, акции, посвященные важным государственным праздникам и датам, Вахты памяти, встречи с ветеранами труда и Великой Отечественной войны, уроки Мужества и Гражданственности, туристические слеты обучающихся и педагогов, экскурсии и походы по историческим и памятным местам республики, области, Борисовщины, посещение экспозиций, посвященных памяти жертв геноцида белорусского народа, значимых историко-культурных объектов и музеев с охватом 19562 ребенка (2023 г. - 19347, 2022 г. - 18429, 2021 г. - 16384 ребенка) .

Одна из форм совместной работы учреждений образования и воинских частей по патриотическому воспитанию допризывной молодежи - ежегодное проведение на базе 72 учебного центра подготовки прапорщиков и младших специалистов районных военно-патриотических игр «Орленок», «Зарница», «Бастионы мужества».

По состоянию на 01.06.2024 в учреждениях образования Борисовского района функционирует 25 военно-патриотических клубов с охватом 556 учащихся, 49 военно-патриотических классов с охватом 685 учащихся.Также на базе ГУДО «Борисовский центр экологии и туризма» действует районный клуб «Патриоты Борисовщины» при содействии управления Северо-западного оперативного командования.

Успешно в феврале 2024 года в учреждениях общего среднего образования проведен месячник по военно-патриотическому воспитанию «Ценим историческое прошлое, строим будущее», в рамках которого прошли уроки Памяти, классные и информационные часы, экскурсии, конкурсы рисунков, уроки Мужества, линейки-реквиемы, профориентационные встречи. В апреле-мае 2024 года проведен районный конкурс патриотических инициатив «Память во имя будущего!», посвященный 80-летию освобождения Беларуси от немецко-фашистских захватчиков.

Значимыми мероприятиями по воспитанию гражданственности и патриотизма, развитию уважения к символам и традициям нашей страны стал районный конкурс знаменных групп на базе ГУО «Средняя школа №25 г.Борисова» (03.05.2024), 2-ой районный Слёт юных патриотов Борисовского района (07.05.2024).

В течение года эффективно использовался ресурс проекта «ШАГ» по обсуждению социально-экономических, общественно-политических, спортивных и других событий с участием руководства Борисовского райисполкома, депутатов Палаты представителей Национального собрания Республики Беларусь, руководителей районных общественных организаций, ветеранов труда и др.

В 42 учреждениях общего среднего образования созданы тематические выставки, уголки, посвященные памяти жертв геноцида белорусского народа в годы Великой Отечественной войны.

Учреждениями образования на постоянной основе организовано посещение культурно-исторических объектов: Мемориальный комплекс «Курган Славы», Музей истории Великой Отечественной войны, Мемориальный комплекс «Брестская крепость – герой», Мемориальный комплекс «Хатынь», Государственный музей истории Вооруженных сил Республики Беларусь.

В 2024 году возросла численность членов детских и молодежных общественных организации**:** до 43 % с охватом 2078 учащихся РОО «БРСМ, до 84,5% с охватом 13103 учащихся РОО «БРПО».

*Справочно:*

*БРСМ: 2023 год – 37% охват 1567 учащихся, 2022 год – 31% охват 1266 учащихся, 2021 год – 22 % охват 1107 учащихся, 2020 год –19 % охват 984 учащихся;*

*БРПО: 2023 год – 83,9 % охват 13344 учащихся, 2022 год – 84,7 % охват 13421 учащихся, 2021 год – 83,2 % охват 13345 учащихся , 2020 год –83,6 % охват 12716 учащихся.*

Эффективно организовано взаимодействие Борисовского районного Совета ОО «БРПО» с районным комитетом ОО «БРСМ». В учреждениях образования в пионерских дружинах БРПО и первичных организациях БРСМ ежемесячно проходили мероприятия по гражданско-патриотическому воспитанию, поддержке талантливой и одарённой молодёжи, пропаганде здорового и активного образа жизни, развитию волонтёрского движения. Работает школа пионерского актива, на постоянной основе ведется работа с педагогами, курирующими работу с детскими и молодежными общественными объединениями.

Опыт сотрудничества представлен на V республиканском форуме лидеров ОО «БРПО» «Управляй реальностью» в НДЦ «Зубренок» 19-21 октября 2023 года. Успешно реализован 91 совместный проект, мероприятие районного уровня ОО «БРСМ» и ОО «БРПО».

*Справочно:*

*Игры «Пионерский КВИЗ», «Молодёжный КВИЗ», «Ярмарка волонтёрских инициатив»; акции «Чудеса на Рождество», «В школу с Добрым сердцем», «От души», открытые диалоги, встречи с молодёжью «Шаг к успеху»; «Молодёжныйдвиж», реализация проекта «Цифровая звезда»; районный этап республиканской квест-игры «По следам Победы», чемпионат по интеллектуальным играм «Что? Где? Когда?», праздник «Мы пионерии верны!».*

В октябре 2023 года подростковый парламент Борисова принял участие во Всебелорусском лидерском сборе «Будь первым! Будь впереди!» (НДООЦ «Зубренок»).

По итогам 2023/2024 учебного года районный совет ОО «БРПО» Борисовского района признан лучшим в Минской области.

Вместе с тем необходимо системно проводить агитационно-имиджевые мероприятия «Есть на кого равняться!», «Делай как мы, делай лучше нас!», диалоговые площадки с использованием метода «равный – равному» для вовлечения в ряды БРСМ, БРПО, активно транслировать деятельность общественных организаций в социальных сетях, мессенджерах, особенно наиболее востребованных молодежью, в Инстаграм и ТикТок (СМИ, телеграмм-канал «Образование Минщины»).

В 2024/2025 учебном году необходимо **продолжить работу** по привлечению учащихся к деятельности по уходу и благоустройству воинских захоронений, памятников, обелисков, мемориальных комплексов, созданию виртуальных маршрутов и карт-схем памятных мест военной истории, организации туристско-экскурсионной деятельности учащихся по памятным местам с целью сохранения памяти о жертвах белорусского народа в годы Великой Отечественной войны; организовать проведение анализа качества военно-патриотического воспитания учащихся, используя критерии и показатели оценки работы руководителей по военно-патриотическому воспитанию.

***Дополнительное образование детей и молодежи***

В районе сформирована сеть дополнительного образования, которая позволяет удовлетворить запросы детей и родителей. В 2023/2024 учебном году на базе учреждений общего среднего образования организована работа 694 объединений по интересам с охватом 10 225 учащихся, или 52,3% (2022/2023 учебный год – 10 127 учащихся, 2021/2022 учебный год – 9918 учащихся).

В ГУДО «Борисовский центр экологии и туризма», ГУДО «Центр творчества детей и молодежи Борисовского района» функционирует 562 объединения по интересам, в которых занимается 8703 ребенка, или 44,5% (2022/2023 учебный год – 8324 ребенка, 2021/2022 учебный год – 8083 ребенка).

Профилактическая работа учреждений дополнительного образования детей и молодежи позволила увеличить охват учащихся, требующих повышенного педагогического внимания.

*Справочно:*

*Анализ охвата детей дополнительным образованием: СОП – 115 учащихся (31,6 % от общего количества состоящих на учете – 364), ИПР – 12 учащихся (15,8 % от общего количества состоящих на учете – 76); 2022/2023 учебный год – 17 % (СОП – 31 учащихся, ИПР – 6 учащихся), 2021/2022 учебный год СОП -12 учащихся, ИПР - 3 учащихся).*

*Справочно:*

*Центры реализуют программы объединений по интересам по профилям: художественный профиль – 189 объединений с охватом 2632 ребенка, туристско-краеведческий профиль – 72 объединения с охватом 803 ребенка, эколого-биологический профиль – 91 объединение с охватом 1056 детей, культурно-досуговый профиль – 72 объединения с охватом 2160 детей,социально-педагогический профиль – 10 объединений с охватом 150 детей, общественно-гуманитарный профиль – 19 объединений с охватом 286 детей, спортивно-технический профиль – 17 объединений с охватом 260 детей, физкультурно-спортивный профиль – 82 объединения с охватом 1207 детей.*

В 2023/2024 учебном году расширена сеть объединений по интересам.

*Справочно:*

*открылись новые объединения по интересам «Общая физическая подготовка», «Спортивное ориентирование», «Ёж и компания» (ткачество), «По страницам «Зелёных школ», «Импульс».*

Вместе с тем необходимо провести работу по открытию объединений по интересам технического, интеллектуально-познавательного, художественно-речевого, социально-коммуникативного профилей.

В 2023/2024 учебном году за победы в республиканских и международных конкурсах, олимпиадах, участие в которых инициирует Министерство образования Республики Беларусь, получено 259 дипломов областного уровня, 75 – республиканского уровня, 7 – международного уровня.

*Справочно:*

*В 2022/2023 учебном году получено – 223 дипломов областного уровня, 75 – республиканского, 11 – международного.*

Таким образом, в 2024/2025 учебном году **необходимо** продолжить работу по:

увеличению охвата дополнительным образованием учащихся, в том числе детей, находящихся в социально опасном положении, в отношении которых проводится индивидуальная профилактическая работа с учетом востребованных ими форм занятости;

увеличению охвата дополнительным образованием детей (не менее 47,2%) через открытие востребованных объединений по интересам, молодежных клубов на основании результатов анкетирования по итогам изучения мнения обучающихся и законных представителей.

***Профилактическая работа***

Приоритетным направлением работы является профилактика асоциального поведения несовершеннолетних через формирование правовой культуры учащихся, устойчивых убеждений в престижности ведения здорового и активного образа жизни.

В практику работы учреждений общего среднего образования вошли системные и долгосрочные организационные формы с обучающимися и родителями: правовой марафон, акции «Вместе за здоровое будущее», «Дружим с Законом», «Дом без насилия», месячник пожарной безопасности, правовой турнир по правовому просвещению среди учащихся 8-10 классов, правовой интенсив, интернет-турнир по правовому просвещению среди учащихся, в отношении которых проводится индивидуальная профилактическая работа, олимпиада по здоровому образу жизни и другие с охватом 2139 учащихся (2023 год – 1937 учащихся).

За 6 месяцев 2024 года допущен рост количества преступлений на 50%. Так, в 2024 году учащимися учреждений общего среднего образования совершено 6 преступлений (аналогичный период 2023 – 3), из них 2 совершено во втором полугодии 2023 года. Вместе с тем отмечается снижение количества несовершеннолетних лиц, участвовавших в совершении преступлений (с 5 в 2023 до 4 в 2024).

Стоит отметить недостаточную работу ГУО «Средняя школа № 11 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 17 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 20 г.Борисова» по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних, проведению индивидуальной профилактической работы с учащимися.

Допущен незначительный рост количества правонарушений, совершенных учащимися учреждения общего среднего образования (2024 год – 43, 2023 год – 40). Отмечается снижение числа задержаний несовершеннолетних в нетрезвом виде (2024 год – 14, 2023 год – 24).

Удалось не допустить роста количества деяний, содержащих признаки преступлений, совершенных несовершеннолетними, по которым принято решение об отказе в возбуждении уголовного дела или о прекращении производства по уголовному делу из-за недостижения возраста, с которого наступает уголовная ответственность (2024 год *–* 17 деяний, 22 несовершеннолетних, 2023 год *–* 17/25 соответственно).

*Справочно: СШ № 23 г.Борисова – 4 учащихся; СШ №16 г.Борисова – 3 учащихся; СШ №13 г.Борисова – 3 учащихся; СШ №8 г.Борисова – 2 учащихся; СШ №18 г.Борисова – 2 учащихся; СШ №22 г.Борисова – 2 учащихся; СШ №2 г.Борисова – 1 учащийся; СШ №3 г.Борисова – 1 учащийся; ГУО «СШ №11 г.Борисова» – 1 учащийся; ГУО «СШ №17 г.Борисова – 1 учащийся; Ганцевичская СШ – 1 учащийся; н/у,н/р - 2 несовершеннолетних.*

Факты совершения общественно-опасных деяний как в 2023 году, так и в 2024 году допущены учащимися следующих учреждений образования: СШ №11, СШ №16, СШ №22, СШ №23, что указывает на недостаточные профилактические меры, принятые педагогическими коллективами и руководителями учреждений образования. Такие несовершеннолетние в будущем находятся в зоне риска по совершению преступлений. В связи с этим необходимо принятие действенных профилактических мер в вышеуказанных учреждениях.

С целью защиты прав несовершеннолетних, охраны их жизни и здоровья организована совместная работа заинтересованных по раннему выявлению семейного неблагополучия.

*Справочно:*

*Количество детей, находящихся в СОП по состоянию на 01.04.2024, увеличилось на 12,5% в сравнении с аналогичным периодом 2023 года и составило 586 детей из 306 семей (01.04.2023 – 521 несовершеннолетних из 290 семей; 01.07.2024 - 623 несовершеннолетний из 307 семей признаны находящимися в социально опасном положении)*

Вопрос своевременного выявления социального сиротства и семейного неблагополучия решается комплексно, в том числе и через реализацию проектов, программ, деятельности клубов.

Вместе с тем проблемными остаются вопросы несвоевременного выявления семейного неблагополучия, недостаточный процент раннего выявления семейного неблагополучия среди дошкольников (от 3 до 6 лет), некачественное психолого-педагогическое сопровождение несовершеннолетних и их семей в рамках социально опасного положения, низкий процент возврата несовершеннолетних в биологические семьи после комплексной работы в рамках государственной защиты; не должным образом организуется занятость учащихся в учреждениях образования, что увеличивает вероятность совершения преступлений, правонарушений несовершеннолетними; сниженный контроль за посещаемостью учащимся учебных, факультативныйх занятий, занятий объединений по интересам; объединения по интересам в учреждениях образования не соответствуют интересам школьников.

В новом учебном году **необходимо продолжить**:

практику взаимодействия с учреждениями здравоохранения, спорта по вовлечению подростков и молодежи в мероприятия по патриотическому воспитанию (охват не менее 85 %);

развитие востребованных форм занятости подростков совместно учреждениями дополнительного образования, культуры и спорта;

совершенствование форм работы классных руководителей по профилактике безнадзорности и правонарушений, профориентационной деятельности через взаимодействие со специалистами социально-педагогической и психологической службы учреждения образования, организации правового просвещения несовершеннолетних до 14 лет с участием представителей правоохранительных органов,

использование в работе по профилактике правонарушений новых форм работы: экскурсии в исправительные учреждения, приемник-распределитель, прямых эфиров (стримов) с заключенными;

взаимодействие всех заинтересованных по повышению уровня родительской ответственности;

проведение межведомственных родительских конференций (собраний), выступлений в трудовых коллективах, направленных на профилактику безнадзорности и правонарушений, пьянства и алкоголизма и др.

взаимодействие со средствами массовой информации по освещению вопросов профилактики;

усиление роли классных руководителей в проведении профилактической работы, профилактике суицидального поведения.

***Профориентация***

С целью создания оптимальных условий для профориентационной деятельности с учетом региональной специфики рынка труда разработана модель организации работы по профессиональному самоопределению «Твой выбор – старт в будущее»,направленная на популяризацию рабочих профессий.

Профессиональному самоопределению учащихся способствуют ярмарки целевой подготовки,экскурсии на предприятия, Недели профориентации, Дни профессий, Дни открытых дверей, мероприятия, посвященные профессиональным праздникам, участие в профессиональных субботах в ГУ «Борисовский государственный колледж», ГУ «Борисовский профессиональный строительный лицей». В 2023/2024 учебном году проведено 196 экскурсий для 3825 детей (2023 год – 189 экскурсий с охватом 3617 детей 2022 год – 183 экскурсии с охватом 3519 детей, 2021 год – 117 экскурсий с охватом 2736 учащихся).

*Справочно:*

*На III ступени общего среднего образования завершили обучение и воспитание 976 учащихся. В учреждения высшего образования поступили 620 (63,5%) учащихся, продолжили обучение в учреждения среднего специального образования 271 (27,8%) учащихся (на уровне профессионально-технического образования – 61 (22,5%)учащихся, на уровне среднего специального образования – 210 (77,5)****)****, трудоустроились – 26 (2,7%) учащихся.*

Заслуживает внимания опыт сотрудничества ГУО «Гимназия №1 г.Борисова», ГУО «Средняя школа №2 г.Борисова», ГУО «Средняя школа №20 г.Борисова» с ОАО «Борисовский завод медицинских препаратов», ОАО «Белджи», ОАО «БАТЭ» – управляющая компания холдинга «Автокомпоненты», Борисовским ГРОЧС. В апреле 2024 года на базе ГУО «Средняя школа № 25 г.Борисов» для выпускников организован фестиваль профессий «Пути получения профессионального образования в Республике Беларусь» с участием предприятий, заказчиков кадров и РОО «БРСМ».

Заключено соглашение о сотрудничестве с филиалом «Институт переподготовки и повышения квалификации» Университета гражданской защиты Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь позволит не только вывести на новый уровень профориентационную работу, но и повысит качество усвоения знаний о мерах безопасной жизнедеятельности обучающихся и педагогов.

С целью профессиональной ориентации учащихся на рабочие профессии активно используется потенциал ресурсного центра по профориентации в ГУО «Средняя школа № 8 г. Борисова», средства массовой информации, социальные сети, телеграмм-каналы, мессенджеры.

Вместе с тем недостаточно четко прослеживается психолого-педагогическая составляющая в профориентационной работе с учащимися 6-7 классов. Необходимо продолжить практику взаимодействия с предприятиями по профессиональному самоопределению учащихся, обеспечить психолого-педагогическое сопровождение формирования профессиональных намерений через функционирование консультационных пунктов на базе каждого учреждения общего среднего образования.

**Физическая культура и здоровье**

Все учреждения общего среднего образования входят в состав Белорусской ассоциации школьного спорта.

Организационно-методическое сопровождение физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы позволило показать высокие результаты в проведенном впервые республиканском фестивале школьного спорта (на областном этапе 1 место по теннису настольному СШ №22, по футболу – СШ № 25; 3 место по футболу в республиканском этапе – СШ № 25).

Показатель участия в областной спартакиаде школьников – 4 место второй год подряд (2021/2022 – 3 место, 2020/2021 – 3 место, 2019/2020 – 5 место). Следует отметить, что результативность команды зависит и от слаженной работы по организации подвоза и подготовки необходимых документов участников. Результативно выступление команды Борисовского района в областных соревнованиях по плаванию (2 место), баскетболу (2 место, команда юношей), шашкам (3 место). Индивидуальные достижения в отдельных видах соревнований республиканского уровня (3 место в многоборье «Защитник Отечества»). Вместе с тем снизились показатели по настольному теннису (4 место), баскетболу среди девушек (5 место), многоборью «Здоровье» (4 место).

Необходимо изменить систему взаимодействия с Борисовским кадетским училищем, учреждениями спорта при подготовке команд к участию в соревнованиях областной спартакиады.

В 2023/2024 учебном году функционировали 8 специализированных по спорту классов по 7 видам спорта, в которых обучалось 132 учащихся (2022/2023 – 4 класса/55 учащихся; 2021/2022 – 3/49; 2020/2021 – 2/35).

Решением Борисовского райисполкома от 22.07.2024 №1718 с 01.09.2024 открываются классы в ГУО «Житьковская средняя школа Борисовского района» (5 класс, вольная борьба), ГУО «Средняя школа №8 г.Борисова» (6 класс, бокс, борьба греко-римская, борьба вольная, плавание), ГУО «Средняя школа №25 г.Борисова» (6 класс, футбол).

По состоянию на июль 2024 года оснащенность спортинвентарем составила – 98,7% (01.08.2023 – 97,3%).

В 2024/2025 учебном году необходимо:

выстроить систему взаимодействия с Борисовским кадетским училищем, учреждениями спорта при подготовке команд к участию в соревнованиях областной спартакиады;

продолжить системную работу по обучению детей плаванию в рамках учебного предмета «Физическая культура и здоровье», во внеучебное время наладить взаимодействие с учреждениями спорта;

поддерживать спортивные интересы в детской и молодежной среде при организации занятий по интересам.

**Специальное образование**

В 2023/2024 учебном году деятельность системы специального образования района была направлена на повышение качества жизни и образования детей с особенностями психофизического развития (далее – ОПФР), обеспечение доступности и вариативности образования лиц с ОПФР, реализацию инклюзивных процессов в образовании и формирование готовности всех субъектов образовательного процесса к реализации идей инклюзии.

Банк данных детей с ОПФР Борисовского района составляет 2318 детей, из них 357 детей с инвалидностью, или 7% от общего количества детского населения (2021/2022 учебный год – 2451 ребенок с ОПФР, из них – 287 детей с инвалидностью; 2022/2023 учебный год - 2362 ребенка с ОПФР, из них - 334 ребенка с инвалидностью).

В районе проводилась целенаправленная работа по оптимизации сети специального образования, которая ежегодно совершенствуется в соответствии с численностью детей с ОПФР.

В 2023/2024 учебном году сеть специального образования района представлена 70 ПКПП в 70 учреждениях общего среднего и дошкольного образования (1573 ребенка), 2 специальных класса в 2 учреждениях общего среднего образования (12 детей), 125 классов интегрированного обучения и воспитания в 30 учреждениях общего среднего образования (222 ребенка), 15 специальных групп в 9 учреждениях дошкольного образования (146 детей), 43 группы интегрированного обучения и воспитания в 28 учреждениях дошкольного образования (105 детей). В центре коррекционно-развивающего обучения и реабилитации (далее – ЦКРОиР) обучались и получали коррекционно-педагогическую помощь 165 детей. Получали образование на дому по образовательным программам специального образования 48 детей в 25 учреждениях образования. Обучались по образовательным программам специального образования в учреждении Министерства здравоохранения 47 детей.

Доступность и вариативность системы специального образования в течение последних лет позволяет обеспечивать 100% охват специальным образованием и коррекционно-педагогической помощью выявленных детей с ОПФР.

*Справочно:*

*областной показатель – 99,9%, республиканский показатель – 99,9%.*

В целом, система специального образования обеспечена квалифицированными кадрами: в учреждениях образования работают 128 учителей-дефектологов, из них все имеют высшее специальное образование и квалификационные категории: высшая – 41 (32%), первая – 58 (45,3%), вторая – 15 (11,7%), без категории – 14 (11%).

В 2023/2024 учебном году успешно завершена реализация областных педагогических проектов «Создание условий для успешной социализации детей с особенностями психофизического развития путем эффективного взаимодействия учреждения образования с законными представителями обучающихся классов интегрированного обучения и воспитания» (ГУО «Средняя школа № 3 г.Борисова»), «Развитие творческих способностей детей дошкольного возраста с особенностями психофизического развития через развитие психолого-педагогической компетентности родителей» (ГУО «Детский сад №44 г. Борисова») и экспериментального проекта «Апробация разноуровневого содержания образования воспитанников с особенностями психофизического развития с учетом принципа инклюзивности» (ГУО «Детский сад № 19 г. Борисова»).

Эффективный опыт работы с детьми с расстройствами аутистического спектра был представлен специалистами ГУО «Борисовский районный центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации» и ГУО «Детский сад № 41 г. Борисова» на областном семинаре-практикуме «Психолого-педагогическая поддержка семьи в воспитании и развитии ребенка с аутистическими нарушениями: современные технологии и эффективные формы.

Создавались условия для работы с детьми с расстройствами аутистического спектра и нарушениями функций опорно-двигательного аппарата. В учреждения общего среднего, дошкольного и специального образования введено 68,76 ставки воспитателя (воспитателя дошкольного образования) для персонального сопровождения в образовательном процессе детей с аутизмом (2022/2023 учебный год – 33,38 ставки), 4,25 ставки помощника воспитателя для сопровождения детей с нарушениями функций опорно-двигательного аппарата (2022/2023 учебный год – 3.25 ставки).

За счет внебюджетных и спонсорских средств выполнены показатели подпрограммы 3 «Специальное образование» Государственной программы «Образование и молодежная политика» на 2021-2025 годы, мероприятия сводного плана деятельности по реализации Национального плана действий по реализации в Республике Беларусь положений Конвенции о правах инвалидов на 2017-2025 годы, подпрограммы «Доступная среда жизнедеятельности инвалидов и физически ослабленных лиц» Государственной программы «Социальная защита» на 2021-2025 годы.

*Справочно:*

*Доля учреждений специального образования, в которые осуществлена поставка специального оборудования, специализированных средств обучения, спортивного инвентаря и оборудования, от общей численности учреждений специального образования составляет 100% (2021 год – 100%; 2022 год - 100%). Приобретено 136 единиц специального оборудования, специализированных средств обучения, спортивного инвентаря и оборудования.*

*Охват детей с ОПФР дополнительным образованием детей и молодежи, составляет – 76,8% (2021 год - 51,3%; 2022 год - 65,4%).*

Комплексный подход при создании доступной среды реализован в 3 учреждениях образования. Количество объектов, на которых доступная среда имеет высокий уровень – 3, средний уровень – 46, низкий уровень – 47.

Адаптивная образовательная среда создана в 76 учреждениях образования.

В 2023/2024 учебном году завершили обучение по образовательным программам специального образования на уровне общего среднего образования 18 учащихся из числа лиц с ОПФР. Из них продолжат обучение в учреждениях профессионально-технического образования 8 выпускников (44,5%). Не трудоустроены по медицинским показаниям 6 выпускников (33,3%), которые перейдут на социальное обслуживание в ГУ «Территориальный центр социального обслуживания населения Борисовского района» (полустационарное отделение). Продолжат получать специальное образование на III ступени общего среднего образования 22,2% (4 выпускника).

С целью повышения социальной защищенности выпускников с ОПФР работает система психолого-педагогического сопровождения – патронат. В 2023/2024 учебном году на патронатном сопровождении находятся 13 выпускников (в 2021/2022 учебном году – 23 выпускника, 2022/2023 учебном году – 12 выпускников).

Информационная доступность, формирование позитивного отношения в обществе к лицам с ОПФР и инвалидностью обеспечивалась посредством проведения информационно-просветительских кампаний, приуроченных к Международному дню инвалидов «Мы вместе!», Международному дню человека с синдромом Дауна «Солнечные дети», Всемирному дню распространения информации об аутизме «Аутизм. Мир один для всех», районного инклюзивного фестиваля художественного творчества «АДНОлькаВЫЯ».

Проведен фестиваль двигательной активности «Веселые старты!». В октябре 2023 г. обучающиеся ГУО «Борисовский районный центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации» и ГУО «Средняя школа № 18 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 23 г. Борисова» совместно с родителями приняли результативное участие в XV республиканском комплексном спортивно-массовом мероприятии «Усе разам».

Обучающиеся с ОПФР ГУО «Борисовский районный центр коррекционно-развивающего обучения и реабилитации», ГУО «Средняя школа №13 г. Борисова», ГУО «Средняя школа № 22 г. Борисова», ГУО «Санаторный детский сад № 35 г. Борисова» стали дипломантами областного фестиваля творчества «Зажги свою звезду».

Идеи толерантного отношения общественности к лицам с ОПФР и инвалидностью широко освещались в средствах массовой информации. В 2023 году опубликовано 9 статей в печатных СМИ, вышло 3 видеосюжета.

В период летней оздоровительной кампании в лагерях, санаторно-курортных и оздоровительных организациях прошли оздоровление 450 детей с ОПФР, в том числе для 3 семей был организован совместный отдых ребенка-инвалида и его родителя.

В целях обеспечения качества **специального образования** необходимо продолжить работу по:

- повышению доступности и вариативности образования для учащихся с особенностями психофизического развития с учетом их образовательных потребностей;

- совершенствованию качества обучения и воспитания, обеспечение его коррекционной направленности, реализация воспитательного потенциала учебных предметов;

- развитию инклюзивных процессов в образовании и формированию готовности всех субъектов образовательного процесса к реализации принципа инклюзии;

- повышению качества информационной и разъяснительной работы с родителями (законными представителями) несовершеннолетних учащихся;

- обеспечению готовности учреждений образования к организации образовательного процесса для детей с особенностями психофизического развития через создание доступной среды, организацию специальных условий для получения образования;

- увеличению охвата дополнительным образованием детей с инвалидностью и особенностями психофизического развития.

**Финансово-хозяйственная деятельность**

Приоритетной задачей остается контроль за целевым и рациональным использованием бюджетных средств.

Средняя заработная плата за 6 месяцев 2024 года в отрасли образования составила 1453,8 руб., в том числе по педагогическим работникам 1870,5 руб., техническому персоналу 928,2 руб., (2023 год – 1235,1 руб., в том числе по педагогическим работникам 1549,3 руб., техническому персоналу 840,0 руб., 2022 год – 1053,6 руб.).

Доходы от внебюджетной деятельности в фактических ценах в 2023 году составили 100,3 %, привлечено 6 395,34 тыс. рублей (в 2022 году – 6 377,98 тыс. рублей).

На проведение ремонтных работ учреждений образования в 2023 году направлено из бюджета района 4 157,73 тыс. рублей, из них из внебюджетных источников 840,81 тыс. рублей.

Разработаны и реализуются районные планы мероприятий по укреплению материально-технической базы учреждений образования. В 2024 году приобретено 7 единиц холодильного оборудования на сумму 19,28 тыс. рублей, на 21,76 тыс. рублей вспомогательного оборудования.

Выполнены противопожарные мероприятия на сумму 22977,88 руб. (2022 – 7347,29 руб.).

Системами видеонаблюдения оборудовано 100% объектов образования района.

Все учреждения образования оснащены автоматической пожарной сигнализацией.

Показатель по энергосбережению составил минус 3,7 (план – минус 2,4) (в 2022 году – минус 3,1, при задании минус 2,5; в 2021 году – минус 2,4, при задании минус 2,4).

Таким образом, качество образования обеспечивается через укрепление материально-технической базы учреждений, обновление содержания и технологий образования, повышение профессионализма управленческих и педагогических кадров, оптимизацию и эффективное использование имеющихся ресурсов.

Перед системой образования поставлены новые задачи, обусловленные государственной политикой в сфере образования и отражающие специфику социально-экономических условий развития региона.

**Задачи:**

**Повышение качества и доступности образования в соответствии с потребностями инновационной экономики, образовательными запросами граждан через:**

создание условий для получения учащимися качественного образования с учетом их потребностей и возможностей;

совершенствование содержания работы с одаренными и высокомотивированными обучающимися через вовлечение их в сферу научных исследований и инновационных технологий;

содействие повышению качества образования через дальнейшее развитие цифровой образовательной среды;

продолжение работы по развитию материально-технической базы учреждений образования, оснащению их современными средствами обучения и учебным оборудованием, обеспечению безопасности образовательного процесса;

обеспечение коррекционной направленности образовательного процесса при работе с детьми с особенностями психофизического развития, формирование инклюзивной культуры.

**Дошкольное образование**

Цель развития – обеспечение доступного и качественного дошкольного образования для каждого ребенка в соответствии с его возрастными и индивидуальными возможностями, способностями и потребностями, создание равных стартовых возможностей в продолжении образования.

Основные задачи:

продолжить работу по:

- обеспечению безусловного выполнения требований безопасности жизнедеятельности воспитанников при осуществлении образовательного процесса (профилактика детского травматизма);

- оснащению учреждений дошкольного образования средствами обучения, игровым и спортивным оборудованием;

- сохранению и повышению доступности и вариативности дошкольного образования с учетом образовательных потребностей воспитанников;

- повышению качества образовательного процесса, обеспечению его коррекционной направленности при работе с детьми с особенностями психофизического развития.

**Общее среднее образование**

Цель развития – обеспечение доступного и качественного общего среднего образования для успешной социализации учащихся в динамичных условиях цифрового общества, подготовки к осознанному выбору профессии и продолжению образования на протяжении всей жизни.

Основные задачи:

продолжить работу по:

повышению качества образования посредством совершенствования форм и методов проведения учебных занятий, повышения квалификационного уровня учителей; использования в образовательном процессе современных средств обучения и учебного оборудования, информационно-коммуникационных технологий;

созданию условий для самоопределения учащихся и осознанного выбора профессии, получения необходимых знаний о перспективах развития профессий, преимуществах поступления на условиях целевой подготовки;

эффективной подготовке учащихся к централизованному экзамену и централизованному тестированию через проведение факультативных занятий, в том числе межшкольных, стимулирующих и поддерживающих занятий, дополнительных образовательных (платных) услуг;

повышению результативности выступления на третьем и заключительном этапах республиканской олимпиады, в конкурсах исследовательских работ через организацию сетевой формы взаимодействия, укрепление ресурсного обеспечения работы с одаренными учащимися;

развитию системы профилизации на уровне общего среднего образования с учетом социально-экономических возможностей и потребностей района, в том числе посредством расширения сети профильных классов (групп) педагогической, аграрной, инженерной, военно-патриотической направленности;

повышению качества организации и проведения учебных занятий по учебному предмету «Трудовое обучение» через оснащение современным оборудованием кабинетов трудового обучения, организацию профессионального обучения старшеклассников на современном оборудовании, включая использование базы колледжей;

совершенствованию методического сопровождения организации и проведения квалификационного экзамена по результатам освоения учащимися образовательной программы профессиональной подготовки рабочих (служащих) в рамках учебного предмета «Трудовое обучение».

**Дополнительное образование**

Цель – развитие личности учащегося, адаптация к жизни в обществе, организация свободного времени, профессиональная ориентация, формирование компетенций, необходимых для формирования и развития творческих способностей учащегося, удовлетворения его индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном, физическом совершенствовании.

Основные задачи:

продолжить работу по:

увеличению охвата дополнительным образованием учащихся, в том числе детей, находящихся в социально опасном положении, в отношении которых проводится индивидуальная профилактическая работа с учетом востребованных ими форм занятости;

увеличению охвата дополнительным образованием детей (не менее 47,2%) через открытие востребованных объединений по интересам, молодежных клубов на основании результатов анкетирования по итогам изучения мнения детей и родителей.

созданию условия для самореализации и развития творческих способностей и гармонично развитой и социально ответственной личности; повышение доступности качественных программ дополнительного образования для каждого ребенка в равной степени в сельской и городской местностях;

поддержке спортивных интересов в детской и молодежной среде при организации занятий по интересам;

проведению социально-значимых культурных мероприятий, направленных на сохранение историко-культурного наследия, развитие народных традиций, воспитание любви к Отечеству, поддержке творческих инициатив детей и молодежи;

увеличению новых форм объединений по интересам туристско-краеведческого и эколого-биологического профиля, технического и интеллектуального направления.

**Специальное образование**

Цель – обеспечение доступности и вариативности образования для лиц с ОПФР с учетом их образовательных потребностей.

Основные задачи:

продолжить работу по:

- повышению доступности и вариативности образования для учащихся с ОПФР с учетом их образовательных потребностей;

- совершенствованию качества обучения и воспитания, обеспечение его коррекционной направленности, реализация воспитательного потенциала учебных предметов;

- развитию инклюзивных процессов в образовании и формированию готовности всех субъектов образовательного процесса к реализации принципа инклюзии;

- повышению качества информационной и разъяснительной работы с родителями (законными представителями) несовершеннолетних учащихся;

- обеспечению готовности учреждений образования к организации образовательного процесса для детей с ОПФР через создание доступной среды, организацию специальных условий для получения образования;

- увеличению охвата дополнительным образованием детей с инвалидностью и ОПФР.

**Воспитательная работа**

Цель воспитания – создание условия для формирование разносторонне развитой, нравственно зрелой, творческой личности обучающегося.

Основные задачи:

продолжить работу по:

совершенствованию форм патриотического воспитания обучающихся, профориентации совместно с межведомственными силовыми структурами, воинскими частями;

обеспечению психолого-педагогического сопровождения профессионального самоопределения учащихся;

повышению правовой культуры через интерактивные формы и индивидуализацию профилактической работы с учащимися, уделив особое внимание несовершеннолетним младшего школьного возраста для предупреждения противоправного поведения, безнадзорности и совершения преступлений, привлекая субъектов профилактики, в том числе общественные организации «БРПО»,«БРСМ»;

формированию ценностного отношения к жизни, обучению навыкам психологического здоровья и саморегуляции, предупреждению конфликтных ситуаций в детско-родительских отношениях;

развитию эмоционально-волевой сферы учащихся, формированию умений и навыков эффективной адаптации к новым условиям обучения, изменяющимся условиям жизнедеятельности при своевременном психолого-педагогическом сопровождении несовершеннолетних;

реализации проектной деятельности социальной, волонтерской, экологической направленности, обеспечению поддержки общественно значимых инициатив, развитию лидерских качеств детей и молодежи;

расширению спектра взаимодействия с детскими и молодежными общественными организациями в каждом учреждении общего среднего образования, обеспечения проектной деятельности детских и молодежных инициатив;

системному взаимодействию с Борисовским кадетским училищем, учреждениями спорта при подготовке команд к участию в соревнованиях областной спартакиады;

обучению детей плаванию в рамках учебного предмета «Физическая культура и здоровье», внеучебное время во взаимодействии с учреждениями спорта.

**Развитие кадрового потенциала**

Цели развития – формирование высококвалифицированного педагогического кадрового состава, ориентированного на подготовку специалистов для инновационных отраслей экономики; повышение статуса педагогической профессии.

Основные задачи:

продолжить работу по:

использованию всех резервов профориентации для получения выпускниками образования на условиях целевого приема, особенно по востребованным специальностям «Математика», «Физика», «Русский и белорусский язык и литература», «Химия и биология», «Музыка»;

повышению образовательного и квалификационного уровней педагогических работников учреждений образования;

увеличению показателя закрепления молодых специалистов в отрасли, поддержке молодых педагогов, направленной на предупреждение как профессиональных, так и бытовых вопросов;

системному методическому сопровождению аттестационных процессов, соблюдению перспективных планов аттестации, в том числе использованию возможностей досрочной аттестации.

1. **План работы управления по образованию** **на 2024/2025 учебный год**

| **Вопросы, рассматриваемые**  **на заседаниях райисполкома, Совета управления по образованию, совещаниях руководителей учреждений образования** | **Вопросы, рассматриваемые**  **на совещаниях заместителей руководителей учреждений образования** | **Общественно значимые мероприятия с педагогическими работниками и обучающимися** | **Контрольно-аналитическая деятельность** | |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **СЕНТЯБРЬ** | | | |
| **Совет управления по образованию:**  Об актуальных вопросах организации образовательного и воспитательного процессов в учреждениях дошкольного, общего среднего и специального образования в 2024/2025 учебном году  Левданская Ю.В.  Снежко С.Е.  Раевская В.Ю.  Мордович Л.Г.  Ляцкая А.М. | **Совещание заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности):**  **-** Об организации профильного обучения на III ступени общего среднего образования в 2024/2025 учебном году,  - Об организации профессионального обучения на III ступени общего среднего образования в 2024/2025 учебном году,  - Об изучении отдельных учебных предметов на повышенном уровне в V-IX классах в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  Управление по образованию  **Методический мост** для заместителей директора по воспитательной работе «Особенности нравственного и правового воспитания как средства профилактики девиантного поведения среди несовершеннолетних. Об организации деятельности по повышению нравственно - правовой культуры всех участников образовательного процесса»  Раевская В.Ю.  Волков А.В.  Средняя школа № 17 | **Торжественные мероприятия**, посвященные Дню знаний и началу учебного года.  Раевская В.Ю.  **СКМ** «**Внимание - дети!**» по профилактике детского дорожно- транспортного травматизма  Будникова И.А.  **Профилактическая акция** «Неделя кибербезопасности «Безопасный интернет»  Раевская В.Ю.  **Правовая декада** «Подросток и закон»  Раевская В.Ю.  **Тематические мероприятия ко Дню народного единства**  Раевская В.Ю.  **Разработка единых заданий для первого этапа республиканской олимпиады** по учебным предметам для учащихся V-XI классов творческими группами педагогов  Жукова И.Н.  **Первый этап республиканской олимпиады** пофинансовой грамотности учащихся  Жукова И.Н.  **Организация** первого этапа республиканских конкурсов работ исследовательского характера (конференций) учащихся по учебным предметам (по итогам отборочного тура)  Жукова И.Н.  **Организация участия в олимпиаде школьников Союзного государства** «Россия и Беларусь: историческая и духовная общность»  Жукова И.Н.  **Неделя спорта и здоровья**  Жукова И.Н.  **Неделя учреждений дополнительного образования** детей и молодежи - 2024  Будникова И.А.  Зуенок И.В.  Ракицкая Е.И.  **Открытый диалог** для активистов РОО «БРПО», «БРСМ» с членами молодежного парламента при Борисовском районном Совете депутатов на базе молодежного центра «Ступени»  Будникова И.А.  **Организация участия в соревнованиях** в рамках районной и областной круглогодичной спартакиад школьников  Жукова И.Н.  **Организация участия в:**  **- II этапе республиканского** легкоатлетического спортивно -массового мероприятия «300 талантов для Королевы»  **- I, II и III этапах республиканских** соревнований среди детей и подростков по лёгкой атлетике «Школиада»  Жукова И.Н.  **Организация участия** в областном конкурсе «Молодой директор»  Жукова И.Н.  Саматыго Ю.В.  **Организация участия** в Днях пионерских челленджей в социальных сетях Минской области  Зуенок И.В.  **Организация участия** в праздновании Дня Белорусской республиканской пионерской организации  Зуенок И.В.  **Отчетно-выборный Сбор** Борисовского РС ОО «БРПО»  Зуенок И.В.  **Районный этап** республиканской выставки-конкурса детского творчества «АрхНовация-2024»  Зуенок И.В.  **Месячник правовых знаний**, психологического здоровья и профилактики суицидального риска  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  **Проведение соревнований** Борисовского района по ТПМ в технике велосипедного туризма  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** международной акции «День без автомобиля»  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** республиканского конкурса видеороликов туристских походов «Путешествуй вместе с нами»  Ракицкая Е.И.  Руководители УО  **Районный этап** Республиканской патриотической акции «Их подвиг в памяти потомков сохраним».  Ракицкая Е.И.  **Организация и проведение** психосоциального анкетирования с учащимися в учреждениях общего среднего образования.  Гринь Н.В.  **Межведомственный семинар** с участием сотрудников здравоохранения, РУВД, КДН, образования по вопросу своевременного выявления суицидального поведения среди несовершеннолетних, качественного психолого-педагогического сопровождения несовершеннолетних  Гринь Н.В.  **Семинар-практикум** для педагогов-психологов, педагогов социальных учреждений общего среднего образования Борисовского района «Организация работы с несовершеннолетними с которыми проводится ИПР»  Гринь Н.В.  Дмитриева Н.В.  **Интенсив-практикум** для педагогов социальных, педагогов-психологов учреждений образования «Организация работы по выявлению семейного неблагополучия, реализации мероприятий по устранению причин и условий, повлекших создание неблагоприятной для детей обстановки»  Гринь Н.В.  **Районное родительское собрание** по вопросам профилактики семейного неблагополучия, девиантного поведения несовершеннолетних  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  **Информационно-методическое совещание** для воспитателей (воспитателей дошкольного образования), осуществляющих персональное сопровождение детей с РАС «Организация персонального сопровождения в образовательном процессе детей с расстройствами аутистического спектра в 2024/2025 учебном году».  Мордович Л.Г. | **Согласование планов работы** учреждений образования на 2024/2025 учебный год  Кураторы учреждений  **Собеседование**  «О распределении педагогической нагрузки на 2024/2025 учебный год»  Комиссия управления по образованию  **Распределение часов на проведение стимулирующих занятий** для подготовки учащихся к республиканской олимпиаде по учебным предметам, другим интеллектуальным конкурсам  Снежко С.Е.  **Итоги прибытия молодых специалистов** в учреждения образования, выполнение плана целевого приема на педагогические специальности  Беганская В.Г**.**  **Контроль за организованным началом** 2024/2025 учебного года  Ляцкая А.М.  Снежко С.Е.  Раевская В.Ю.  **Организация работы межшкольных факультативов** по учебным предметам  Жукова И.Н.  **Комплектование библиотек** учреждений общего среднего образования учебниками, учебными пособиями, социально-значимой литературой  Жукова И.Н.  **Ежеквартальная сверка базы «Кадры»**  Жукова И.Н.  **Контроль состояния** программно-методического обеспечения образовательного процесса в учреждениях образования  Жукова И.Н.  **Актуализация локального банка** данных о детях с ОПФР (ведомственная отчетность)  Мордович Л.Г.  **Анализ проведённой работы по жизнеустройству выпускников**, завершивших в 2024 году обучение и воспитание на II и III ступенях общего среднего образования  Борейко Т.А.  **Анализ сведений об организации факультативных занятий, профильного и профессионального обучения** на III ступени общего среднего образования, изучении отдельных учебных предметов на повышенном уровне в V-IX классах в учреждениях общего среднего образования  Снежко С.Е.  **Актуализация банка данных по**учету детей,подлежащих обучению на уровне общего среднего образования  Борейко Т.А  **Актуализация банка данных** «Документы об образовании»  Борейко Т.А.  **Подготовка заданий для проведения первого этапа республиканской олимпиады** по учебным предметам  Жукова И.Н.  **Заполнение** республиканской информационно-аналитической системы ИАС «1-ДУ»  Ляцкая А.М.  **Анализ** итогов оздоровления детей в летний период 2024 года  Будникова И.А.  Ляцкая А.М.  **Мониторинг занятости** детей в соответствии с выявленными интересами и потребностями, работа по предупреждению асоциального поведения несовершеннолетних  **Анализ** сведений об организации объединений по интересам, клубов, спортивных секций, ОО «БРСМ», ОО «БРПО».  Будникова И.А.  Зуенок И.В.  **Изучение деятельности**  учреждений дополнительного образования детей и молодежи  Будникова И.А.  **Изучение** деятельности учреждений образования по организации работы по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  **Изучение деятельности у**чреждений образования в шестой школьный день  Будникова И.А.  **Анализ** **информации о трудоустройстве выпускников** учреждений образования, реализующих образовательную программу специального образования на уровне общего среднего образования, образовательную программу специального образования на уровне общего среднего для лиц с интеллектуальной недостаточностью в 2024/2025 учебном году (ведомственная отчетность)  Мордович Л.Г.  **Анализ информации об оздоровлении детей с ОПФР** в летний период 2024 года на 15.09.2024 (ведомственная отчетность)  Мордович Л.Г. | |
| **ОКТЯБРЬ** | | | |
| **Совет управления по образованию:**  **-**О результатах распределения выпускников учреждений общего среднего образования 2024 года по каналам дальнейшего жизнеустройства  Борейко Т.А.  -Об эффективности деятельности учреждений общего среднего образования по профилактике суицидального поведения несовершеннолетних  Гринь Н.В.  -Об итогах изучения деятельности учреждений образований по раннему выявлению семейного неблагополучия, применению Постановления №22  Гринь Н.В.  **-**Анализ состояния криминогенной обстановки в подростковой среде по итогам 9 месяцев 2024 года  -Выполнение мероприятий, предусмотренных Комплексным планом по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних в Борисовском районе  Совещание с руководителями учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования “Анализ комплектования учреждений дошкольного образования в 2022025 учебном году”  Ляцкая А.М. | **Методический трансфер для заместителей директора по учебной (учебно- воспитательной) работе** «Функциональная грамотность как инструмент формирования компетенций учащихся: руководство и контроль»  Кирик И.В.  Устилко Г.А.  Гимназия № 3  **Совещание заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности):**  - О результатах распределения выпускников учреждений общего среднего образования 2024 года по каналам дальнейшего жизнеустройства  Борейко Т.А.  Гимназия № 3  **Собеседование** с лицами, состоящими в резерве на замещение руководящих должностей, по выполнению индивидуальных планов развития  Беганская В.Г.  **Собеседование** с лицами, претендующими на включение в резерв на замещение руководящих должностей  Беганская В.Г.  **Обучающий семинар** для заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности) учреждений общего среднего образования, курирующих вопросы специального образования «Организация в 2024/2025 учебном году образовательного процесса в учреждениях образования, реализующих образовательные программы специального образования на уровне общего среднего образования»  Мордович Л.Г.  **Обучающий семинар для заместителей заведующего по основной деятельности** учреждений дошкольного образования «Организация в 2024/2025 учебном году образовательного процесса в учреждениях образования, реализующих образовательные программы специального образования на уровне дошкольного образования»  Мордович Л.Г.    . | **Торжественное мероприятие, посвящённое Дню учителя**  Левданская Ю.В.  Жукова И.Н.  **Первый этап республиканской олимпиады по учебным предметам**  Снежко С.Е.  Тематические мероприятия в рамках **Недели родительской любви**  Раевская В.Ю.  Творческая акция КВН «Осенний марафон – 2024»  Раевская В.Ю.  **Районный этап** областного конкурса «Ученик года-2024»  Будникова И.А.  Жукова И.Н.  **Районный этап** областных соревнований по туризму спортивному «Спортивные туристские походы»  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** республиканской олимпиады по финансовой грамотности учащихся  Жукова И.Н.  **Организация участия** в областном конкурсе работ исследовательского характера (конференция) учащихся учреждений образования Минской области  Жукова И.Н.  **Организация участия в соревнованиях** в рамках районной и областной круглогодичной спартакиад школьников  Жукова И.Н.  **Районные соревнования** по спортивному ориентированию.  Ракицкая Е.И.  **Организация участи**я в соревнованиях Минской области по ТПМ в технике велосипедного туризма в рамках областной Спартакиады по туризму  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** международной акции «Сдавай»  Ракицкая Е.И.  **Районный экологический конку**рс «Зеленая Планета»  Ракицкая Е.И.  **Организация участия** в областном этапе республиканского конкурса видеороликов туристских походов «Путешествуй вместе с нами»  Ракицкая Е.И.  **Чемпионат** по интеллектуальным играм среди обучающихся Борисовского района сезона 2024/2025  Зуенок И.В.  **Районный этап** ХV Минских областных игр среди команд веселых и находчивых юных инспекторов дорожного движения  Зуенок И.В.  **Районный этап** Всебелорусской молодежной экспедиции «Маршрутами памяти. Маршрутами единства»  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** республиканской акции «Я гэты край Радзiмаю заву»  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** Республиканской выставки-конкурса декоративно- прикладного творчества «Калядная зорка» среди учащихся учреждений общего среднего и дополнительного образования детей и молодежи  Зуенок И.В.  **Районный этап** областного конкурса на лучшую сувенирную работу  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском дистанционном тимуровском проекте «Тимуровцы.by»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском октябрятском маршруте «Территория детства»  Зуенок И.В.  **Районный форум** «Борисов – город, дружественный детям и подросткам»  Зуенок И.В.  **Методический семинар** для воспитателей дошкольного образования, осуществляющих персональное сопровождение детей с РАС «Включение ребенка с расстройствами аутистического спектра в учебное и социальное взаимодействие, стимулирование жизненной активности через создание адаптивной образовательной среды для ребенка».  Мордович Л.Г.  **Тематические мероприятия** в рамках Года качества  Раевская В.Ю. | **Комплектование библиотек** учреждений общего среднего образования учебниками, учебными пособиями, социально-значимой литературой  Жукова И.Н.  **Изучение деятельности** учреждений общего среднего образования по выполнению требований образовательного стандарта и концепции по учебному предмету «Математика»  Жукова И.Н.  **Подготовка** информационно- справочного банка данных системы развития дошкольного образования Борисовского района на 2024/2025 учебный год  Ляцкая А.М.  **Анализ работы** по реализации плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе изучения деятельности по выполнению государственных требований в области дошкольного образования: ГУО «Веселовский детский сад Борисовского района», ГУО «Детский сад №38 г. Борисова»  Ляцкая А.М.  **Комплектование** санаторных школ-интернатов на II четверть 2024/2025 учебного года  Жукова И.Н  **Контроль организации работы** по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних, семейного неблагополучия в ГУО «Средняя школа № 11 г.Борисова», ГУО «Средняя школа № 20 г.Борисова»  **Мониторинг** занятости учащихся, в отношении которых проводится индивидуальная профилактическая работа, признанных в СОП  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  Изучение деятельности учреждений образований по раннему выявлению семейного неблагополучия, применению Постановления №22  Гринь Н.В.  **Контроль деятельности** оздоровительных лагерей с дневным пребыванием детей, занятости в каникулярный период  Будникова И.А.  Мониторинг положения детей в опекунских семьях.  Гринь Н.В. | |
| **НОЯБРЬ** | | | |
| **Совещание руководителей учреждений образования:** Об изучении деятельности учреждений образования по организации работы по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних, организации занятости учащихся ИПР, СОП  О выполнении мероприятий межведомственной программы «Забота»  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  .  О результатах изучения положения детей в опекунских семьях  Федынич Е.В.  Гринь Н.В.  . | **Методический ликбез для заместителей директора по учебной (учебно- воспитательной) работе** «Создание безопасных условий пребывания обучающихся в учреждении образования»  Довбыш В.А.  Василенко В.А.  Средняя школа № 22  **Совещание заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности):**  **-** Анализ качества учебных достижений учащихся по результатам I четверти 2024/2025 учебного года  Борейко Т.А.  **-** О работе с кадрами по повышению их квалификационного уровня  Жукова И.Н**.**   * Об изучении деятельности учреждений общего среднего образования по выполнению требований образовательного стандарта и концепции по учебному предмету «Математика»   Гаврилова А.В.  Средняя школа № 22  **Круглый стол** **для заместителей директора по воспитательной работе** «Развитие социального партнерства в дополнительном образовании детей и молодежи. Эффективные формы и методы работы, используемые при проведении мероприятий в рамках деятельности детских и молодежных общественных объединений и организаций»  Раевская В.Ю.   Горецкая Е.М.  Средняя школа № 2  . | **Второй этап республиканской олимпиады** по учебным предметам  Снежко С.Е.  Жукова И.Н.  **Районный этап** областного фестиваля творчества «Зажги свою звезду»  Мордович Л.Г.  **Районный круглый стол** для специалистов учреждений образования и здравоохранения «Диалог сотрудничества»  Мордович Л.Г.  **Организация участия в соревнованиях** в рамках районной и областной круглогодичной спартакиады школьников  Жукова И.Н.  **Организация участия** в республиканской интеллектуально- развлекательной игре «Пионерский квиз»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканской интеллектуально- развлекательной игре «Октябрятский квиз»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканской интеллектуально- развлекательной игре «Молодежный квиз»  Зуенок И.В.  **Чемпионат** по интеллектуальным играм среди обучающихся Борисовского района сезона 2024/2025  Зуенок И.В.  **Организация участия в** областных соревнованиях по туризму спортивному «Спортивные туристские походы»  Ракицкая Е.И.  **Организация участия** в областном этапе Республиканской выставки-конкурса декоративно- прикладного творчества «Калядная зорка» среди учащихся учреждений общего среднего и дополнительного образования детей и молодежи  Зуенок И.В.  **Организация участия** в областном конкурсе на лучшую сувенирную работу  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском дистанционном тимуровском проекте «Тимуровцы.by»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском октябрятском маршруте «Территория детства»  Зуенок И.В.  **Методический семинар** для воспитателей, осуществляющих персональное сопровождение детей с РАС «Снижение нежелательного поведения формирование социально приемлемых форм поведения детей с аутистическими нарушениями».  Мордович Л.Г. | **Изучение деятельности учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования** по выполнению государственных требований в области дошкольного образования: ГУО «Детский сад №12 г.Борисова», ГУО «Новоселковский детский сад Борисовского района»  Ляцкая А.М.  **Изучение деятельности «Новосадская средняя школа Борисовского района»** по выполнению требований законодательства об образовании  Борейко Т.А.  Кушняров П.В.  **Анализ работы ГУО «Средняя школа № 12 г. Борисова»** по реализации плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе изучения деятельности по выполнению требований законодательства об образовании  Кротович Н.А.  Полухина Н.С.  **Анализ работы ГУО «Неманицкий детский сад Борисовского района» по**реализации плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе изучения деятельности по выполнению государственных требований в области дошкольного образования  Ляцкая А.М.  **Анализ качества** учебных достижений учащихся по результатам I четверти  Борейко Т.А.  **Актуализация базы данных «Учёт олимпиадников» (**по итогам первого этапа республиканской олимпиады по учебным предметам)  Снежко С.Е**.**  **Изучение работы** по профилактике безнадзорности и правонарушений, проведению индивидуальной профилактической работы с несовершеннолетними, профилактике наркомании в учреждениях образования  Раевская В.Ю.  **Изучение деятельности** оздоровительных лагерей и организации занятости учащихся в период осенних каникул  Будникова И.А.  **Изучение деятельности** учреждений общего среднего образования по выполнению требований образовательного стандарта и концепции по учебному предмету «Всемирная история»  Жукова И.Н.  **Изучение деятельности** учреждений общего среднего образования по проведению социальных расследований в отношении учащихся первых классов за сентябрь-декабрь 2024 года  Гринь Н.В.  **Изучение деятельност**и учреждений общего среднего и дошкольного образования, реализующих образовательную программу специального образования, образовательную программу специального образования для лиц с интеллектуальной недостаточностью по выполнению государственных требований в области специального образования.  Мордович Л.Г. | |
| **ДЕКАБРЬ** | | | |
| **Совет управления по образованию:**  - Об итогах второго этапа республиканской олимпиады по учебным предметам (IX-XI классы)  Снежко С.Е.  - О реализации в 2024 году плана мероприятий по противодействию коррупции  Левданская Ю.В.  - О результатах изучения деятельности учреждений общего среднего образования по проведению социальных расследований в отношении учащихся 1-х классов 2024/2025 учебного года  Гринь Н.В.  Совещание с руководителями учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования “Состояние работы по реализации программ дополнительного образования детей и молодежи в учреждениях дошкольного образования”  Ляцкая А.М. | **Педагогические вариации для заместителей директора по учебной (учебно- воспитательной) работе** «Управленческая деятельность по совершенствованию профессиональной компетентности учителя в сфере развития и воспитания личности учащегося средствами учебных предметов»  Антоневич С.А.  Большакова Л.Г.  Средняя школа № 9  **Совещание заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности):**  - Об итогах второго этапа республиканской олимпиады по учебным предметам (IX-XI классы)  Снежко С.Е.  - Об итогах изучения деятельности учреждений общего среднего образования по выполнению требований образовательного стандарта и концепции по учебному предмету «Всемирная история»  Клименко Е.К.  Средняя школа № 9 | **Районный этап** конкурса «За достижение высоких показателей в развитии образования» среди учреждений образования  Левданская Ю.В.  Раевская В.Ю.  Снежко С.Е.  Жукова И.Н.  **Районный конкурс** исследовательских работ детей дошкольного и младшего школьного возраста «Я-исследователь»  Жукова И.Н.  **Районная** благотворительная новогодняя акция «Наши дети»  Будникова И.А.  Гринь Н.В.  Информационная кампания в рамках Международного дня инвалидов «Мы вместе!»  Мордович Л.Г.  **Организация участия** в областном турнире юных физиков  Жукова И.Н.  Районная тематическая олимпиада «Гроза 1812 года»  Жукова И.Н  **Районный конкурс чтецов** «Слова трепетный порыв»  Зеленкевич И.И.  Жукова И.Н,  **Районный этап** областного смотра-конкурса детского творчества «Дети. Вода. Безопасность»  Зуенок И.В.  **Организация участия в соревнованиях** в рамках районной и областной круглогодичной спартакиад школьников  Жукова И.Н.  **Проведение соревнований Борисовского района** по ТПМ в технике пешеходного туризма в закрытых помещениях (1-2 тур)  Ракицкая Е.И.  **Организация участия** в областных соревнованиях по спортивному скалолазанию (боулдеринг) в рамках областной спартакиады по туризму  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** республиканской акции «Зимующим птицам - нашу заботу»  Ракицкая Е.И.  **Районный этап Республиканского конкурса** «**Зелёные школы**»  Ракицкая Е.И.  **Организация участия в празднике** «Всебелорусская пионерская елка»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканской интеллектуально- развлекательной игре «Пионерский квиз»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканской интеллектуально- развлекательной игре «Октябрятский квиз»  Зуенок И.В.  **Чемпионат** по интеллектуальным играм среди обучающихся Борисовского района сезона 2024/2025  Зуенок И.В.  **Районный интеллектуальный мультитурнир** «Сказочный сундучок»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском дистанционном тимуровском проекте «Тимуровцы.by»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском октябрятском маршруте «Территория детства»  Зуенок И.В. | **Изучение деятельности учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования** по выполнению государственных требований в области дошкольного образования:  ГУО «Детский сад №6 г.Борисова»  Ляцкая А.М.  **Тематический контроль:**  «Реализация образовательной программы дополнительного образования детей и молодежи в учреждениях дошкольного образования»  Ляцкая А.М.  **Анализ работы ГУО «Детский сад №32 г. Борисова**» **по**реализации плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе изучения деятельности по выполнению государственных требований в области дошкольного образования  Ляцкая А.М.  **Изучение деятельности «Средняя школа № 13 г. Борисова»** по выполнению требований законодательства об образовании  Будникова И.А.  Короткая Ж.Б.  **Анализ работы ГУО «Средняя школа № 7 г. Борисова»** по реализации плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе изучения деятельности по выполнению требований законодательства об образовании  Борейко Т.А.  Зеленкевич И.И.  **Анализ результатов второго этапа** республиканской олимпиады по учебным предметам (IX-XI классы)  Снежко С.Е.  **Актуализация базы данных «Учёт олимпиадников»** (по итогам второго этапа республиканской олимпиады по учебным предметам)  Снежко С.Е.  **Подведение** ежегодных итогов соревнования среди учреждений образования Борисовского района  Левданская Ю.В.  **Ежеквартальная сверка базы «Кадры»**  Жукова И.Н.  **Комплектование** санаторных школ-интернатов на III четверть 2024/2025 учебного года  Жукова И.Н..  **Контроль** за проведением Новогодних праздников в учреждениях дошкольного образования  Ляцкая А.М.  **Анализ работы** по профилактике детского дорожно-транспортного травматизма по итогам 2024 года  Будникова И.А.  **Изучение эффективности деятельности** учреждений общего среднего образования в шестой школьный день  Будникова И.А.  **Изучение** организации работы учреждений общего среднего образования попрофилактике безнадзорности и правонарушений, предупреждению наркомании  Раевская В.Ю.  **Изучение** деятельности учреждений общего среднего образования по организации участия обучающихся в экскурсиях.  Будникова И.А. | |
| **ЯНВАРЬ** | | | |
| **Заседание Совета управления по образованию:**  - Об итогах третьего этапа республиканской олимпиады по учебным предметам  Снежко С.Е.  - Система специального образования: тактика развития в современных условиях  Мордович Л.Г.  -Об эффективности принимаемых мер по профилактике безнадзорности и правонарушений учащихся учреждений образования по итогам 2024 года  Раевская В.Ю.  - О работе по реализации Директивы Президента Республики Беларусь от 27.12.2006 № 2 «О мерах по дальнейшей дебюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения», Указа Президента Республики Беларусь от 26.04.2010 № 200 «Об административных процедурах, осуществляемых государственными органами и иными организациями по заявлениям граждан» и состоянии документооборота в 2024 году  Беганская В.Г.  - О выполнении в 2024 году плана мероприятий по реализации Директивы Президента Республики Беларусь от 14.06.2007 № 3 «О приоритетных направлениях укрепления экономической безопасности государства»  Левданская Ю.В.   * Совещание с руководителями учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования «Межведомственное взаимодействие с учреждениями здравоохранения по сохранению и укреплению здоровья воспитанников, анализ заболеваемости за 2024 год».   Ляцкая А.М.  - О результатах изучения деятельности учреждений общего среднего образования по организации участия обучающихся в экскурсиях.  Будникова И.А. | **Экспертный консалтинг для заместителей директора по учебной (учебно- воспитательной) работе** «Контроль как функция управления. Эффективные и малоэффективные методы контроля»  Короткая Ж.Б.  Махнова Л.Н.  Средняя школа № 13  **Совещание заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности):**  **-** Анализ качества учебных достижений учащихся по результатам II четверти 2024/2025 учебного года  Борейко Т.А.  **-** Об итогах третьего этапа республиканской олимпиады по учебным предметам  Снежко С.Е.   * **-** Об итогах изучения деятельности учреждений общего среднего образования по выполнению требований образовательного стандарта и концепции по учебному предмету «Всемирная история» * Клименко Е.К. * - О повышении квалификации педагогических работников учреждений образования в 2024 году   Кротович Н.А.  Средняя школа № 13 | **Участие в областном этапе конкурса** «За достижение высоких показателей в развитии образования» среди учреждений образования  Левданская Ю.В.  Раевская В.Ю.  Снежко С.Е.  Жукова И.Н.  **Участие в третьем этапе республиканской олимпиады** по учебным предметам  Снежко С.Е.  **Районный шахматно-шашечный турнир** «**Дебют**»среди воспитанников учреждений дошкольного образования  Жукова И.Н..  **Организация и проведение репетиции централизованного экзамена** для учащихся XI классов  Снежко С.Е.  **Районный этап** XXVII Республиканского смотра-конкурса детского творчества «Спасатели глазами детей»  Зуенок И.В.  **Районный этап** конкурса **«**Школа безопасности - 2025»  Зуенок И.В.  **Организация участия**  в районной олимпиаде по Правилам дорожного движения  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском дистанционном тимуровском проекте «Тимуровцы.by»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском октябрятском маршруте «Территория детства»  Зуенок И.В.  **Организация участия в соревнованиях** в рамках районной и областной круглогодичной спартакиад школьников  Жукова И.Н.  Районный инклюзивный рождественский бал «В гостях у Золушки»  Мордович Л.Г.  Шеляпина О.Н.  Средняя школа № 25  **Мероприятия**, посвященные 81-й годовщине трагедии в Оле  Раевская В.Ю. | **Изучение деятельности учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования** по выполнению государственных требований в области дошкольного образования:  ГУО «Детский сад №40 г. Борисова», ГУО «Велятичский детский сад Борисовского района»  Ляцкая А.М.   * **Изучение деятельности** учреждений общего среднего образования по выполнению требований образовательного стандарта и концепции по учебным предметам «Белорусский язык», «Белорусская литература» на 1 ступени общего среднего образования   Жукова И.Н..  **Анализ выполнения** нормативов социальных стандартов по дошкольному образованию за 2024 год  Ляцкая А.М**.**  **Изучение деятельности «Велятичская средняя школа Борисовского район»** по выполнению требований законодательства об образовании  Гаврилова А.В.  Гульнев А.С.  **Анализ работы ГУО «Средняя школа № 10 г. Борисоваа»** по реализации плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе изучения деятельности по выполнению требований законодательства об образовании  Снежко С.Е.  Андреева С.Г.  **Анализ качества учебных достижений** учащихся по результатам II четверти  Борейко Т.А.  **Собеседование с заместителями директора по учебной (учебно- воспитательной) работе (основной деятельности) со стажем работы до 5 лет «**Нормативное правовое обеспечение организации и проведения выпускных экзаменов по завершении обучения и воспитания на II и III ступенях общего среднего образования, ведения книг учета и выдачи документов об образовании»  Снежко С.Е.  Борейко Т.А.  **Актуализация списков** детей, проживающих на территории закрепленных за учреждениями образования микрорайонов и подлежащих обучению на уровне общего среднего образования  Борейко Т.А.  **Анализ выполнения** Комплексной программы воспитания детей и учащейся молодежи на 2022-2025 г.г. в 2024 г.  Будникова И.А.  **Изучение организации** работы по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних в учреждениях образования, организации занятости учащихся ИПР, СОП в каникулярный период  Раевская В.Ю.  **Изучение деятельности по**организации и проведению зимней оздоровительной кампании  Будникова И.А**.**  **Изучение деятельности** учреждений общего среднего и дошкольного образования по проведению социальных расследований, которые не закончились подачей документов в координационный совет по реализации Декрета №18 Борисовского райисполкома.  Гринь Н.В.  **Изучение деятельности**  учреждений общего среднего образования по профилактике суицидального поведения несовершеннолетних  Гринь Н.В. | |
| **ФЕВРАЛЬ** | | | |
| **Совет управления по образованию:**  **-** Об итогах финансово-хозяйственной деятельности в учреждениях образования в 2024 году  Курсевич Л.В.  - О работе по реализации Директивы Президента Республики Беларусь от 01.03.2004 № 1 «О мерах по укреплению общественной безопасности и дисциплины»  Левданская Ю.В.  - О выполнении отраслевой программы управления по образованию Борисовского райисполкома «Кадры 2022-2025» за 2024 год  Беганская В.Г.  -Об эффективности деятельности учреждений общего среднего образования по профилактике суицидального поведения несовершеннолетних  Гринь Н.В.  - О результатах изучения деятельности учреждений общего среднего и дошкольного образования по проведению социальных расследований, которые не закончились подачей документов в координационный совет по реализации Декрета №18 Борисовского райисполкома  Гринь Н.В.  - О предварительном распределении выпускников учреждений общего среднего образования 2025 года по каналам дальнейшего жизнеустройства  Борейко Т.А.  Совещание с руководителями учреждений, реализующих образовательную программу дошкольного образования “Анализ обеспечения безопасных условий при организации образовательного процесса в УДО”  Ляцкая А.М. | **Совещание заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности):**  - О подготовке локальных нормативных документов для организации и проведения выпускных экзаменов, централизованных экзаменов по завершении обучения и воспитания на II и III ступенях общего среднего образования  Снежко С.Е.   * Об итогах изучения деятельности учреждений общего среднего образования по выполнению требований образовательного стандарта и концепции по учебным предметам «Белорусский язык», **«**Белорусская литература»на I ступени общего среднего образования   Гаврилова А.В.  Управление по образованию  **Панорама педагогического опыта** **для заместителей директора по воспитательной работе** «Гражданское и патриотическое воспитание как систематическая и целенаправленная деятельность школы по формированию у обучающихся гражданского сознания»  Раевская В.Ю.  Саматыго Ю.В. Лошницкая гимназия | **Месячник** гражданского и патриотического воспитания  Раевская В.Ю.  **Организация участия в Республиканских контрольных работах** по учебным предметам в рамках изучения уровня образовательных результатов учащихся  Жукова И.Н.  **Организация подготовки к областному фестивалю** исследовательских работ детей дошкольного и младшего школьного возраста «Я - исследователь»  Жукова И.Н.  **V районный Турнир юных биологов**  Жукова И.Н.  Ракицкая Е.И.  **Организация участия в учебно-тренировочных сборах по**подготовке учащихся к заключительному этапу республиканской олимпиады по учебным предметам  Снежко С.Е.  **Организация участия** в Республиканском конкурсе работисследовательского характера (конференция) учащихся по учебным предметам  Жукова И.Н..  **Организация участия в соревнованиях** в рамках районной и областной круглогодичной спартакиад школьников  Жукова И.Н..  **Организация участия** в областных соревнованиях круглогодичной спартакиады школьников; спортивно-массовом мероприятии  «Снежный снайпер»  Жукова И.Н..  **Организация участия в областных соревнованиях** по туристско- прикладному многоборью в технике лыжного туризма в рамках Спартакиады по туризму  Ракицкая Е.И.  **Районные соревнования** по ТПМ в технике лыжного туризма  Ракицкая Е.И.  **Районный этап Республиканской акции** по вопросам раздельного сбора отходов и других вторичных материальных ресурсов «Кто, если не мы!»  Ракицкая Е.И.  **Организация участия** в областном этапеXXVII Республиканского смотра-конкурса детского творчества «Спасатели глазами детей»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в областном этапеконкурса «Школа безопасности-2025»  Зуенок И.В.  **Организация участия**  в областной олимпиаде по Правилам дорожного движения  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском дистанционном тимуровском проекте «Тимуровцы.by»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском октябрятском маршруте «Территория детства»  Зуенок И.В.  **Чемпионат** по интеллектуальным играм среди обучающихся Борисовского района сезона 2024/2025  Зуенок И.В  **Межведомственный семинар** для классных руководителей, педагогов социальных, педагогов -психологов по профилактике жестокого обращения с детьми, половой неприкосновенности «Дети не для насилия»  Гринь Н.В.  **Районное родительское собрание** «Безопасность детей - ответственность взрослых»  Гринь Н.В.  **Районный родительский интенсив** «Все начинается с любви» (для родителей, воспитывающих детей с аутизмом).  Мордович Л.Г.  **Методический семинар** для воспитателей (воспитателей дошкольного образования), осуществляющих персональное сопровождение детей с РАС «Формирование безопасного поведения у ребенка с расстройствами аутистического спектра».  Мордович Л.Г. | **Изучение деятельности учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования** по выполнению государственных требований в области дошкольного образования:  ГУО «Детский сад № 29 г. Борисова», ГУО “Дошкольный центр развития ребенка г. Борисова”  Ляцкая А.М.  **Изучение деятельности «Средняя школа № 22 г. Борисова»** о выполнению требований законодательства об образовании  Садовская Е.В.  Довбыш В.А.  **Изучение деятельности** учреждений общего среднего образования по выполнению требований образовательного стандарта и концепции по учебному предмету «Химия»  Жукова И.Н.  **Анализ работы ГУО «Средняя школа № 9 г. Борисова»** по реализации плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе изучения деятельности  Борейко Т.А.  Антоневич С.Е.  **Анализ результатов третьего этапа** республиканской олимпиады по учебным предметам  Снежко С.Е**.**  **Актуализация базы данных «Учёт олимпиадников» (**по итогам третьего этапа республиканской олимпиады по учебным предметам)  Снежко С.Е.  **Изучение** деятельности попечительских советов в учреждениях образования.  Левданская Ю.В. | |
| **МАРТ** | | | |
| **Совещание руководителей учреждений образования**  - О результатах изучении деятельности учреждений общего среднего и дополнительного образования по организации занятости учащихся категории СОП, ИПР.  Гринь Н.В.   * Об итогах изучения деятельности попечительских советов в учреждениях образования.   Левданская Ю.В. | **Образовательный инжиниринг для заместителей директора по учебной (учебно- воспитательной) работе (основной деятельности)**  «Использование инструментов стратегического планирования в работе заместителя директора по учебной работе»  Дмитриева Н.В.  Чернышова В.А.  Средняя школа № 8  **Совещание заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности):**  - О нормативном правовом обеспечении организации и проведения итоговых испытаний по завершении обучения и воспитания на II и III ступенях общего среднего образования в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  **-**О нормативном правовом обеспечении организации и проведения выпускных экзаменов учащихся с особенностями психофизического развития в 2024/2025 учебном году  Пойта Л.В.  - Анализ заболеваемости детей в 2024 году  Борейко Т.А.   * Об итогах изучения деятельности учреждений общего среднего образования по выполнению требований образовательного стандарта и концепции по учебным предметам «Химия»   Клименко Е.К.  Средняя школа № 8  . | **Районный фестиваль-конкурс** детского творчества «Таленты Барысаўшчыны»  Зуенок И.В.  **Торжественная церемония чествования победителей** третьего этапа республиканской олимпиады по учебным предметам, победителей областного этапа конкурса работ исследовательского характера и их законных представителей  Снежко С.Е.  **Организация участия** в Форуме педагогических работников «Ориентиры детства»  Жукова И.Н.  Ляцкая А.М.  **Организация участия** в заключительном этапе республиканской олимпиады по учебным предметам  Снежко С.Е.  **Районная олимпиада** младших школьников  Жукова И.Н..  **Районная олимпиада по учебным предметам** среди учащихся 5-9 классов  Жукова И.Н.  **Первый этап** республиканских конкурсов работ исследовательского характера (конференций) учащихся по учебным предметам  Жукова И.Н..  **Организация участия** в Неделе финансовой грамотности  Жукова И.Н..  **Организация участия в соревнованиях** в рамках районной и областной круглогодичной спартакиад школьников  Жукова И.Н..  **Районная акция** «Мы – граждане Беларуси!», посвященная Дню Конституции Республики Беларусь  Раевская В.Ю.  **Месячник нравственного просвещения** «**Школа будущего семьянина**»  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  **Районная профилактическая акция** «СТОП-НАРКОТИКИ!», посвящённая Дню борьбы с наркоманией 1 марта  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  **Открытый районный художественный конкурс** «Какого цвета радуга?»  Забаровский А.С.  Жукова И.Н..  **Проведение соревнований** Борисовского района по спортивному ориентированию.  Ракицкая Е.И.  **Организация участия в областных соревнованиях** по спортивному скалолазанию «Беби-Фест» в рамках Спартакиады по туризму.  Ракицкая Е.И.  **Районный экологический фестиваль «День Земли 2025»**  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** Республиканская экологическая акция «Сцяжынкамі Бацькаўшчыны»  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** Республиканского конкурса проектов по озеленению и благоустройству территорий«Украсим Беларусь цветами»  Ракицкая Е.И.  **Организация участия** в международной акции «Час Земли»  Ракицкая Е.И.  **Районное открытое первенство** по спасанию на водах среди учащихся учреждений образования  Зуенок И.В.  **Районный этап** республиканского творческого проекта для подростков «Безопасный переход - 2025»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском дистанционном тимуровском проекте «Тимуровцы.by»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском октябрятском маршруте «Территория детства»  Зуенок И.В.  **Чемпионат** по интеллектуальным играм среди обучающихся Борисовского района сезона 2024/2025  Зуенок И.В.  **Районная торжественная церемония** прощания с пионерским галстуком и вступления в ОО «БРСМ»  Зуенок И.В.  **Информационно-просветительская кампания**, приуроченная к Международному Дню человека с синдромом Дауна.  Мордович Л.Г.  **Мероприятия**, посвященные 82-й годовщине трагедии Хатыни  Раевская В.Ю. | **Изучение деятельности учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования** по выполнению государственных требований в области дошкольного образования:  ГУО «Детский сад № 9 г. Борисова», ГУО «Детский сад №19 г. Борисова»  Ляцкая А.М.  **Тематический контроль:**  **Изучение деятельности учреждений дошкольного образования** по методическому сопровождению деятельности молодых специалистов  Ляцкая А.М.  Жукова И.Н.  **Изучение деятельности ГУО «Лошницкая гимназия Борисовского района»** в рамках проведения подтверждения государственной аккредитации на соответствие заявленному виду  Снежко С.Е.  Саматыго Ю.В.  **Изучение деятельности ГУО «Средняя школа № 24 г. Борисова»** в рамках проведения подтверждения государственной аккредитации на соответствие заявленному виду  Снежко С.Е.  Прокопенкова Т.Н.  **Изучение деятельности ГУО «Средняя школа № 25 г. Борисова»** в рамках проведения подтверждения государственной аккредитации на соответствие заявленному виду  Снежко С.Е.  Шеляпина О.Н.  **Ежеквартальная сверка базы «Кадры»**  Жукова И.Н..  **Организация комплектования** санаторных школ-интернатов на IV четверть 2024/2025 учебного года  Жукова И.Н.  **Анализ заболеваемости** учащимися по итогам 2024 года  Борейко Т.А. | |
| **АПРЕЛЬ** | | | |
| **Вопросы для рассмотрения на заседании райисполкома:**  «Озакреплении микрорайонов за учреждениями общего среднего образования»  Борейко Т.А.  «Об установлении контрольных цифр приема в 2025 году»  Снежко С.Е.  **Совместное заседание Президиума райкома и Совета управления по образованию:**  **-** Об итогах выполнения соглашения между управлением по образованию и райкомом профсоюза за 2024 год»  Зеленкевич Н.Д.  - О результатах заключительного этапа республиканской олимпиады по учебным предметам в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  - О нормативном правовом обеспечении организации и проведения итоговых испытаний по завершении обучения и воспитания на II и III ступенях общего среднего образования в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  - О порядке выдачи документов об образовании и ведении книг учета и выдачи документов об образовании  Борейко Т.А.  **Собеседование** с руководителями оздоровительных круглосуточных лагерей, заместителями директора по организации летней оздоровительной кампании 2025 года  Будникова И.А.  **Совещание руководителей учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования** «Организация работы учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования в летний период»  Ляцкая А.М. | **Экспертно-обучающий консалтинг для заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности)** «Управление учреждением образования: практические аспекты подготовки к проведению итоговых испытаний по завершении обучения и воспитания на II и III ступенях общего среднего образования»  Загребельная Т.П.  Готто О.С.  Средняя школа № 23  **Совещание заместителей директора по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности):**  - О результатах заключительного этапа республиканской олимпиады по учебным предметам в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  - О выдаче документов об образовании и ведении книг учета и выдачи документов об образовании  Борейко Т.А.  - Анализ качества учебных достижений учащихся по результатам III четверти 2024/2025 учебного года  Борейко Т.А.  - Об итогах проведения районных олимпиад по учебным предметам среди учащихся IV, V-IX классов  Гаврилова А.В.  Средняя школа № 23  **Семинар-практикум** **для заместителей директора по воспитательной работе** «Проблема суицида в подростковой среде. Меры профилактики и предупреждения» (совместно с педагогами-психологами)  Раевская В.Ю.  Дмитриева Н.В.  Средняя школа № 8  . | **Организация регистрации учащихся XI классов** для участия в централизованных экзаменах  Снежко С.Е.  **Организация регистрации учащихся XI классов** для участия в централизованном тестировании  Снежко С.Е.  **Организация участия** в областном фестивале «Удивительный мир детства»  Жукова И.Н.  **Организация участия** в XV Международной молодежной научно-практической конференции «Великая Отечественная война 1941-1945 гг. в исторической памяти народа»  Жукова И.Н.  **Организация участия** в областном мини-турнире юных математиков  Жукова И.Н..  **Организация участия** в областном турнире юных химиков  Жукова И.Н..  **Организация участи**я в областных дистанционных олимпиадах учащихся І ступени общего среднего образования по учебным предметам «Русский язык», «Белорусский язык», «Математика»  Жукова И.Н..  **Организация участи**я в областных дистанционных олимпиадах учащихся по учебным предметам «Химия», «География»  Жукова И.Н.  **Организация участия** в соревнованиях районной и областной круглогодичной спартакиады школьников  Жукова И.Н..  **Организация участия** в спортивно-патриотической игре «Зарничка**»**, военно-патриотической игре «Зарница**»**, военно- патриотической игре «Орленок**»**  Зуенок И.В.  Ракицкая Е.И.  **Организация участия** в республиканском октябрятском маршруте «Территория детства»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском дистанционном тимуровском проекте «Тимуровцы.by»  Зуенок И.В.  **Чемпионат по интеллектуальным играм** среди обучающихся Борисовского района сезона 2024/2025  Зуенок И.В.  **Районный этап** творческого конкурса для детей и подростков «Соблюдаем законы дорог!»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в открытом первенстве Минской области по спасанию на водах среди юношей  Зуенок И.В.  **Районный этап** областного смотра-конкурса на лучшую организацию работы клубов юных спасателей-пожарных среди учреждений образования  Зуенок И.В.  **Открытый фестиваль-конкурс** хореографического искусства «Танцевальный серпантин»  Зуенок И.В.  **Районный экологический фестиваль «День Земли»**  Ракицкая Е.И.  **Районный этап Республиканского конкурса «Юный натуралист»**  Ракицкая Е.И.  **Организация участия** в республиканских акциях «Неделя леса» , «Зробім»  Ракицкая Е.И.  **Организация участия в** областных соревнованиях по велосипедному ориентированию в рамках областной Спартакиады по туризму  Ракицкая Е.И.  **Проведение соревнований** Борисовского района по ТПМ в технике пешеходного туризма  Ракицкая Е.И.  **Организация участия в** **областных соревнованиях по** ТПМ в технике пешеходного туризма (в полевых условиях) в рамках Спартакиады по туризму.  Ракицкая Е.И.  **Районный этап** республиканского слета отрядов ЮИД  Зуенок И.В.  **Организация участия** в областном этапе республиканского слета отрядов ЮИД  Зуенок И.В.  **Информационная кампания** в рамках Всемирного дня распространения информации о проблеме аутизма «Аутизм. Мир один для всех».  Мордович Л.Г.  **Районная выставка-конкур**с декоративно- прикладного творчества для детей с ОПФР «Пасхальная радость».  Мордович Л.Г.  **Фестиваль** двигательной активности для детей с инвалидностью «Веселые старты!»  Мордович Л.Г  **Отборочный этап** районного инклюзивного фестиваля художественного творчества «АДНОлькаВЫЯ».  Мордович Л.Г.  **Мероприятия**, посвященные Дню единения народов Беларуси и России  Раевская В.Ю. | **Контроль** за подготовкой документов об освобождении учащихся от итоговых испытаний по завершении обучения и воспитания на III ступени общего среднего образования  Снежко С.Е.  **Анализ работы ГУО «Новоселковская средняя школа Борисовского района»** по реализации плана мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе изучения деятельности  Клименко Е.К.  Казимиренко И.А.  **Изучение деятельности** ГУО «Детский сад №27 г. Борисова» по выполнению государственных требований в области дошкольного образования  Ляцкая А.М  **Тематический контроль “**Качество организации образовательного процесса в специально организованной деятельности с воспитанниками старших групп”  Ляцкая А.М.  **Анализ качества учебных достижений** учащихся по результатам III четверти  Борейко Т.А**.**  **Актуализация базы данных «Учёт олимпиадников»** (по итогам заключительного этапа республиканской олимпиады по учебным предметам)  Снежко С.Е.  **Организация** аттестации в порядке экстерната  Снежко С.Е**.**  **Изучение** организации досуговой деятельности учащихся в период весенних каникул  Раевская В.Ю.  **Изучение деятельности** учреждений общего среднего образования по профилактике суицидального поведения несовершеннолетних, оказанию психологической помощи суицидально ориентированным несовершеннолетним  Гринь Н.В. | |
| **МАЙ** | | | |
| -О подготовке учреждений образования к началу 2025/2026 учебного года и ОЗП  Левданская Ю.В.  руководители УО  **Вопросы для рассмотрения на заседании райисполкома:**  -Об организации летнего оздоровления детей в 2025 году  Будникова И.А.  -Об эффективности изучения деятельности учреждений общего среднего образования по профилактике суицидального поведения несовершеннолетних  Гринь Н.В. | **Инструктивно-методическое совещание для заместителей директоров по воспитательной работе, директоров оздоровительных лагерей**  «Особенности организации летней оздоровительной кампании 2025 года»  Будникова И.А. | **Торжественные мероприятия, посвящённые Дню Победы**  Будникова И.А.  **Мероприятия**, посвященные Дню семьи  Раевская В.Ю.  **Организация участия в** Областном фестивале «Школа предпринимательства»  Жукова И.Н.  **Организация участия** в районных и областных соревнованиях круглогодичной спартакиады школьников  Жукова И.Н..  **Организация участия в** областном этапе смотра-конкурса на лучшую организацию работы клубов юных спасателей-пожарных  Зуенок И.В.  **Организация участия** в областном празднике Пионерской дружбы  Зуенок И.В.  **Организация и проведение** районного праздника Пионерской дружбы  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском дистанционном тимуровском проекте «Тимуровцы.by»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в республиканском октябрятском маршруте «Территория детства»  Зуенок И.В.  **День Государственного герба и Государственного гимна Республики Беларусь**  Раевская В.Ю.  **Районный турнир** по правовому просвещению и безопасному поведению  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  **Торжественные мероприятия «Последний звонок»**  Левданская Ю.В.  Раевская В.Ю.  **Районный праздник для выпускников 2024/2025 учебного года**  Левданская Ю.В.  Раевская В.Ю. Жукова И.Н.  Зуенок И.В.  **Организация и проведение централизованных экзаменов** для выпускников XI классов  Снежко С.Е.  **Месячник безмедикаментозного оздоровления** детей в учреждениях дошкольного образования  Ляцкая А.М.  **Организация участия** в областном конкурсе «Соблюдаем законы дорог!»  Зуенок И.В.  **Организация участия** в спортивно-патриотической игре «Зарничка», военно-патриотической игре «Зарница», военно- патриотической игре «Орленок»  Зуенок И.В.  Ракицкая Е.И.  **Организация участия** в международной акции «Марш парков»  Ракицкая Е.И.  **Организация участия в** областных соревнованиях по спортивному ориентированию в рамках Спартакиады по туризму  Ракицкая Е.И.  **Районные комплексные спортивно-туристские соревнования** среди учащихся учреждений образования Борисовского района«Туристский слёт»  **Организация участия в Туристском слёте Минской области** среди учащихся в рамках Спартакиады по туризму  Ракицкая Е.И.  **Районное спортивно-массовое мероприятие** среди юношей и девушек «Герои»  Зуенок И.В.  **Гала-концерт районного инклюзивного фестивал**я художественного творчества «АДНОлькаВЫЯ».  Мордович Л.Г.  Шеляпина О.Н.  Средняя школа № 25  **Районный турнир** по юнифайд-футболу «Зеленый мяч»  Мордович Л.Г. | **Собеседование «**О предварительном распределении педагогической нагрузки на 2025/2026 учебный год»  Комиссия  управления по образованию  **Контроль** за подготовкой документов об освобождении учащихся от итоговых испытаний по завершении обучения и воспитания на II ступени общего среднего образования  Снежко С.Е.  **Изучение** готовности оздоровительных лагерей к летней оздоровительной кампании 2025 года  Будникова И.А.  **Самоконтроль** учреждений общего среднего образования «Выполнение учебных программ по учебным предметам»  Снежко С.Е**.**  **Изучение деятельности учреждений общего среднего образования по**подготовке к итоговым испытания по завершении обучения и воспитания на II и III ступенях общего среднего образования  Снежко С.Е**.**  **Контроль з**а проведением аттестации в порядке экстерната  Снежко С.Е.  **Актуализация банка занятости** детей требующих повышенного внимания в летний период 2025 года  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  **Актуализация банка** статистических данных членов общественных организаций  Будникова И.А.  **Собеседование** с заместителями директора по воспитательной работе, заместителями заведующих в рамках реализации мероприятий с несовершеннолетних категорий СОП, ИПР  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  **Мониторин**г положения детей в замещающих семьях (май-июнь)  Гринь Н.В.  Руководители УО  **Изучение** положения детей в семьях обязанных лиц  Гринь Н.В. | |
| **ИЮНЬ** | | | |
| **Совет управления по образованию:**  - О результатах организации и проведения итоговой аттестации учащихся учреждений общего среднего образования Борисовского района в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  - О выдаче и использовании документов об образовании, документов об обучении в 2024/2025 учебном году  Борейко Т.А.  - О результатах освоения учащимися XI классов учреждений общего среднего образования Борисовского района образовательной программы профессиональной подготовки рабочих (служащих) в рамках учебного предмета «Трудовое обучение» в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  **-**О работе по реализации Директивы Президента Республики Беларусь от 27.12.2006 № 2 «О мерах по дальнейшей дебюрократизации государственного аппарата и повышении качества обеспечения жизнедеятельности населения» в первом полугодии 2025 года  Беганская В.Г.  - Об изучении результатов положения детей в замещающих семьях  Федынич Е.В.  Гринь Н.В.  -Об изучении положения несовершеннолетних находящихся на воспитании в семьях обязанных лиц, возвращенных после ГЗ, восстановленных в родительских правах.  Гринь Н.В.  **Совещание с руководителями** учреждений образования, реализующих образовательную программу дошкольного образования “Анализ качества образовательного процесса в специально организованной деятельности с воспитанниками старших групп”  Ляцкая А.М. | **Совещание заместителей директоров по учебной (учебно-воспитательной) работе (основной деятельности):**  - О результатах организации и проведения итоговой аттестации учащихся учреждений общего среднего образования Борисовского района в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  - О выдаче и использовании документов об образовании, документов об обучении в 2024/2025 учебном году  Борейко Т.А.  - О результатах освоения учащимися XI классов учреждений общего среднего образования Борисовского района образовательной программы профессиональной подготовки рабочих (служащих) в рамках учебного предмета «Трудовое обучение» в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  - О летних учебных сборах высокомотивированных учащихся  Клименко Е.К.  - О реализации проектов различного уровня в учреждениях образования Борисовского района  Жукова И.Н.  - О результатах участия педагогических работников в квалификационных экзаменах  Жукова И.Н.  - О деятельности ресурсных центров  Жукова И.Н. | **Праздничные мероприятия**, посвященные Международному Дню защиты детей  Ляцкая А.М.  Раевская В.Ю.  **Летние учебные сборы** по подготовке учащихся к олимпиадам по учебным предметам  Жукова И.Н.  **Организация и проведение централизованного тестирования**  Снежко С.Е.  **Участие педагогических работников в работе комиссий** при проведении централизованного тестирования  Снежко С.Е.  **Организация участия в областном творческом отчёте** учреждений образования, завершающих реализацию педагогических проектов в 2024/2025 учебном году  Жукова И.Н.,  **Организация участия** в **соревнованиях Минской области** по ТПМ в технике водного туризма в рамках Спартакиады по туризму  Ракицкая Е.И.  **Организация участия в Туристском слёте Минской области** среди учащихся и педагогических работниковв рамках Спартакиады по туризму.  Ракицкая Е.И.  **Организация участия** в ХХI областном полевом лагере «Юный спасатель» и слете Минского отделения БМООСП  Зуенок И.В.  **Организация работы оздоровительных лагерей** с дневным и круглосуточным пребыванием детей  Будникова И.А. | **Изучение деятельности учреждений общего среднего образования по**организации и проведению итоговых испытаний по завершении обучения и воспитания на II и III ступенях общего среднего образования  Снежко С.Е.  **Контроль** за проведением аттестации в порядке экстерната  Снежко С.Е.  **Анализ организации** и проведения итоговой аттестации учащихся в 2024/2025 учебном году  Снежко С.Е.  **Анализ** качества ведения книг учета и выдачи документов об образовании  Борейко Т.А.  **Формирование** локальных (на уровне учреждений общего среднего образования) и районного банков данных документов об образовании, выданных за 2024 и 2025 годы  Борейко Т.А.  **Ежеквартальная сверка базы «Кадры»**  Жукова И.Н..  **Организация комплектования** санаторных школ-интернатов на I четверть 2025/2026 учебного года  Жукова И.Н..  **Контроль за организацией** и проведением выпускных вечеров в учреждениях общего среднего образования  Раевская В.Ю.  **Комплектование** учреждений дошкольного образования  Ляцкая А.М.  **Контроль** за выполнением требований по организации и проведению летнего периода 2025 года, созданием безопасных условий и предупреждению детского травматизма в оздоровительных лагеря и учреждениях дошкольного образования.  Ляцкая А.М.  Раевская В.Ю.  **Анализ занятости** учащихся, с которыми ИДН проводится ИПР, находящихся в СОП в период летних каникул 2025 года  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В. | |
| **ИЮЛЬ** | | | |
| **Подготовка учреждений образования к 2025/2026 учебному году**  Левданская Ю.В.  руководители УО | **Подготовка** к участию в областной конференции педагогических работников  Левданская Ю.В.  Жукова И.Н.  Раевская В.Ю.  **Подготовка** к районной конференции педагогических работников  Левданская Ю.В.  Раевская В.Ю.  Жукова И.Н. | **Торжественные мероприятия,** посвященные Дню Независимости Республики Беларусь  Раевская В.Ю.  **Организация работы** оздоровительных лагерей с дневным и круглосуточным пребыванием детей  Будникова И.А.  **Организация работы профильных лагерей** поподготовке учащихся к олимпиадам по учебным предметам  Жукова И.Н.. | **Изучение** организации и проведения летней оздоровительной кампании  Будникова И.А.  **Изучение** организации и проведения летнего периода, создание безопасных условий, профилактики детского травматизма в учреждениях дошкольного образования  Ляцкая А.М.  **Комплектование** учреждений дошкольного образования  Ляцкая А.М.  **Анализ занятости** учащихся, с которыми ИДН проводится ИПР, находящихся в СОП в период летних каникул 2025 года  Раевская В.Ю.  Гринь Н.В.  **Анализ готовности** учреждений образования к реализации образовательных программ специального образования, оказанию коррекционно- педагогической помощи в 2025/2026 учебном году, на 25.07.2025 (ведомственная отчетность)  Мордович Л.Г. | |
| **АВГУСТ** | | | | |
| Об актуальных вопросах организации образовательного и воспитательного процессов в учреждениях дошкольного, общего среднего и специального образования в 2025/2026 учебном году  Левданская Ю.В.  Снежко С.Е.  Раевская В.Ю.  Мордович Л.Г.  Ляцкая А.М. | **Подготовка** к участию в областной конференции педагогических работников  Левданская Ю.В.  Жукова И.Н.  Раевская В.Ю.  **Подготовка** и проведение районной конференции педагогических работников  Левданская Ю.В.  Раевская В.Ю.  Жукова И.Н. | Секционные заседания, инструктивно-методические совещания педагогических работников в рамках районной и областной педагогических конференций  Жукова И.Н. |  | |

**4. Вопросы для рассмотрения на совещаниях при начальнике, заместителе начальника управления  
 по образованию**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Вопросы для рассмотрения на совещании** | **Периодичность (срок проведения)** | **Ответственные**  **за подготовку** |
| 1. | О работе управления по образованию, учреждений образования области по работе с обращениями граждан | Ежеквартально | Беганская В.Г. |
| 2. | О выполнении мероприятий в рамках государственных программ, основных результатах | Ежеквартально | Левданская Ю.В.  Раевская В.Ю.  Жукова И.Н.  Снежко С.Е.  Мордович Л.Г. |
| 3. | О комплектовании учреждений образования педагогическими кадрами | Сентябрь | Беганская В.Г. |
| 4. | О подготовке к началу учебного года физкультурно-спортивных объектов, кадровом и материально-техническом обеспечении спортивно-массовой и физкультурно- оздоровительной работы | Сентябрь | Левданская Ю.В.  Жукова И.Н. |
| 5. | О работе по обеспечению противопожарных мероприятий и состоянии охраны труда  в учреждениях образования | Сентябрь | Левданская Ю.В. |
| 6. | О проведении Недели дополнительного образования детей и молодежи | Сентябрь | Будникова И.А.  Жукова И.Н. |
| 7. | Отчет о работе комиссий по противодействию коррупции | Январь | Беганская В.Г |
| 8. | О результатах комплектования учреждений дополнительного образования детей и молодежи, организации их работы | Октябрь | Будникова И.А. |
| 9. | Об итогах участия в республиканских олимпиадах по учебным предметам, конкурсах, работ исследовательского характера | Октябрь, декабрь, февраль, апрель | Снежко С.Е.  Жукова И.Н. |
| 10. | О подготовке и организации новогодних благотворительных мероприятий для детей и молодежи | Декабрь | Будникова И.А.  Жукова И.Н. |
| 11. | Об оплате труда работников в сфере образования | 1 раз в полугодие | Левданская Ю.В. |

СОГЛАСОВАНО

Заместитель председателя

Борисовского районного

исполнительного комитета

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Е.А. Мандрик

«\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2024 г.